

# COMPTE FINANCIER

## 2025

*ETATS FINANCIERS*

**CROUS DE PARIS**

---

---

# Documents soumis au vote

2025

**CROUS DE PARIS  
COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 1  
Autorisations d'emplois**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Tableau des autorisations d'emplois**

	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	838,95	4,16	843,11

Rappel du plafond d'emplois notifié par le responsable de programme en ETPT (c)

842,00
--------

NB: Pour les opérateurs de l'Etat, l'autorisation d'emplois sous plafond LFI (a) doit être inférieure ou égale au plafond notifié par le responsable du programme chef de file du budget général de l'Etat (c).

NB2: Pour les non opérateurs de l'Etat, aucune donnée ne doit être renseignée dans les colonnes "Sous plafond LFI (a)" et "Hors plafond LFI (b)". Les ETPT afférents doivent être renseignés directement dans la colonne "Plafond organisme".

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme (décomptant dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme) et des autres dépenses de personnel**

	EMPLOIS SOUS PLAFOND LFI		EMPLOIS HORS PLAFOND LFI		PLAFOND ORGANISME	
	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *	ETPT	Dépenses de personnel *
<b>TOTAL DES EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DES AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL ( 1 + 2 + 3 + 4 )</b>	<b>838,95</b>	<b>40 296 802,58 €</b>	<b>4,16</b>	<b>61 170,45 €</b>	<b>843,11</b>	<b>41 524 532,94 €</b>
<b>1. TITULAIRES</b>	<b>245,66</b>	<b>16 277 359,93 €</b>			<b>245,66</b>	<b>16 277 359,93 €</b>
* Titulaires État	245,66	16 277 359,93 €			245,66	16 277 359,93 €
* Titulaires organisme (corps propre)						
<b>2. CONTRACTUELS</b>	<b>593,29</b>	<b>24 019 442,65 €</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00 €</b>	<b>593,29</b>	<b>24 019 442,65 €</b>
* Contractuels de droit public	593,29	24 019 442,65 €	0,00	0,00 €	593,29	24 019 442,65 €
CDI	396,70	16 362 021,67 €			396,70	16 362 021,67 €
CDD	196,59	7 657 420,98 €	0,00	0,00 €	196,59	7 657 420,98 €
Titulaires détachés sur contrat auprès de l'organisme (emplois et crédits inscrits sur le budget de l'organisme)	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €
* Contractuels de droit privé	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €	0,00	0,00 €
CDI						
CDD						
<b>3. CONTRATS AIDES</b>			<b>4,16</b>	<b>61 170,45 €</b>	<b>4,16</b>	<b>61 170,45 €</b>
<b>4. AUTRES DEPENSES DE PERSONNEL (autres agents rémunérés à l'acte, à la tâche, prestations sociales, allocations diverses, impôts et taxes associés...)</b>						<b>1 166 559,91 €</b>

\* Dépenses de personnel relevant de l'enveloppe de dépenses de personnel du budget de l'organisme (en AE=CP). Le total des dépenses de personnel mentionné dans le tableau ci-dessus doit être égal au montant total des dépenses de personnel figurant dans le tableau des autorisations budgétaires. Par ailleurs, le total des emplois doit être égal au plafond d'autorisation d'emplois voté par l'organe délibérant (figurant ci-dessus pour vote).

NB : Pour les non opérateurs de l'Etat, aucune donnée ne doit être renseignée dans les colonnes "Emplois sous plafond LFI" et "Emplois hors plafond LFI". Les ETPT et dépenses de personnel afférents doivent être renseignés directement dans les colonnes "Plafond organisme".

**Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par l'organisme et décomptant le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme mais en fonction dans une autre entité (mises à disposition sortantes - ETPT et dépenses de personnel inclus dans le précédent tableau)**

	EMPLOIS EN FONCTION DANS UNE AUTRE ENTITE, REMUNERES PAR L'ORGANISME ET DECOMPTES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS	
	ETPT **	Dépenses de personnel **
<b>EMPLOIS REMUNERES PAR L'ORGANISME ( 5 + 6 )</b>	<b>0,07</b>	<b>4 708 €</b>
<b>5. EMPLOIS REMBOURSES A L'ORGANISME</b>	<b>0,07</b>	<b>4 708 €</b>
<b>6. EMPLOIS NON REMBOURSES A L'ORGANISME</b>	<b>0,00</b>	<b>0 €</b>

\*\* Nombre d'emplois en ETPT décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de personnel du budget de l'organisme.

**Pour information : tableau détaillé des emplois rémunérés par d'autres personnes morales et ne décomptant pas dans le plafond des autorisations d'emplois de l'organisme (mises à disposition entrantes)**

	EMPLOIS EN FONCTION DANS L'ORGANISME NON REMUNERES PAR LUI ET NON DECOMPTES DANS SON PLAFOND D'AUTORISATION D'EMPLOIS	
	ETPT ***	Dépenses de fonctionnement ***
<b>EMPLOIS REMUNERES PAR D'AUTRES PERSONNES MORALES ( 7 + 8 )</b>	<b>1,48</b>	<b>8 960 €</b>
<b>7. EMPLOIS REMBOURSES PAR L'ORGANISME</b>	<b>0,48</b>	<b>8 960 €</b>
<b>8. EMPLOIS NON REMBOURSES PAR L'ORGANISME</b>	<b>1,00</b>	<b>0 €</b>

\*\*\* Nombre d'emplois en ETPT non décomptés dans le plafond d'autorisation d'emplois de l'organisme soumis au vote de l'organe délibérant et dépenses afférentes relevant de l'enveloppe de fonctionnement du budget de l'organisme.

**CROUS DE PARIS  
COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 2  
Autorisations budgétaires**

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

DEPENSES									RECETTES				
	Montants Compte financier 2024		Montants Budget rectificatif 2025		Montants Compte financier 2025		Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025		Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025	
	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP					
<b>Personnel</b>	<b>39 819 654,74 €</b>	<b>39 819 654,74 €</b>	<b>41 900 000 €</b>	<b>41 900 000 €</b>	<b>41 524 532,94 €</b>	<b>41 524 532,94 €</b>	<b>-375 467 €</b>	<b>-375 467 €</b>	<b>107 739 984,56 €</b>	<b>111 410 000 €</b>	<b>109 072 912,70 €</b>	<b>-2 337 087 €</b>	<b>Recettes globalisées</b>
<i>dont contributions employeur au CAS Pension</i>	4 872 274,36 €	4 872 274,36 €	5 117 276 €	5 117 276 €	5 130 950,26 €	5 130 950,26 €	13 674 €	13 674 €	42 477 676,00 €	42 987 341 €	42 987 341,00 €	0 €	Subvention pour charges de service public
									0,00 €	0 €	0,00 €	0 €	Subvention pour charges d'investissement
									223 835,00 €	324 940 €	324 940,00 €	0 €	Autres financements de l'Etat
									3 687 970,34 €	3 699 492 €	3 699 492,44 €	0 €	Fiscalité affectée
<b>Fonctionnement</b>	<b>68 470 162,77 €</b>	<b>67 773 811,95 €</b>	<b>187 740 000 €</b>	<b>73 950 000 €</b>	<b>187 670 804,98 €</b>	<b>73 864 738,62 €</b>	<b>-69 195 €</b>	<b>-85 261 €</b>	125 054,54 €	200 000 €	230 672,38 €	30 672 €	Autres financements publics
Denrées alimentaires	14 816 745,87 €	14 802 632,10 €	15 550 000 €	15 550 000 €	15 626 960,92 €	15 609 629,70 €	76 961 €	59 630 €	61 225 448,68 €	64 198 227 €	61 830 466,88 €	-2 367 760 €	Recettes propres
Loyers et charges versées	19 119 556,89 €	21 972 824,25 €	136 100 000 €	24 300 000 €	135 866 802,52 €	24 280 624,65 €	-233 197 €	-19 375 €					
Viabilisation	9 354 481,06 €	9 354 481,06 €	8 000 000 €	8 000 000 €	7 989 282,97 €	7 989 083,39 €	-10 717 €	-10 917 €					
Entretien - Equipement	11 720 309,08 €	9 643 017,93 €	12 400 000 €	10 450 000 €	12 279 612,59 €	10 317 458,31 €	-120 387 €	-132 542 €					
Frais généraux	12 212 951,09 €	10 789 601,76 €	11 865 000 €	12 975 000 €	12 789 569,89 €	13 090 410,29 €	924 570 €	115 410 €					
Participations financières	1 246 118,78 €	1 211 254,85 €	3 825 000 €	2 675 000 €	3 118 576,09 €	2 577 532,28 €	-706 424 €	-97 468 €					
							0 €	0 €					
<b>Intervention (le cas échéant)</b>													
<b>Investissement</b>	<b>17 110 424,24 €</b>	<b>17 699 286,52 €</b>	<b>22 225 000 €</b>	<b>24 150 000 €</b>	<b>19 898 039,96 €</b>	<b>21 388 114,76 €</b>	<b>-2 326 960 €</b>	<b>-2 761 885 €</b>					
<b>TOTAL DES DEPENSES AE (A) CP (B)</b>	<b>125 400 241,75 €</b>	<b>125 292 753,21 €</b>	<b>251 865 000 €</b>	<b>140 000 000 €</b>	<b>249 093 377,88 €</b>	<b>136 777 386,32 €</b>	<b>-2 771 622 €</b>	<b>-3 222 614 €</b>	<b>122 107 426,56 €</b>	<b>132 550 000 €</b>	<b>128 523 231,70 €</b>	<b>-4 026 768 €</b>	<b>TOTAL DES RECETTES (C)</b>
<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) (D1 = C - B)</b>		<b>0,00 €</b>		<b>0 €</b>		<b>0,00 €</b>		<b>0 €</b>	<b>3 185 326,65 €</b>	<b>7 450 000 €</b>	<b>8 254 154,62 €</b>	<b>804 155 €</b>	<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit) (D2 = B - C)</b>

(\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

**CROUS DE PARIS  
COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 4  
Equilibre financier**

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

BESOINS					FINANCEMENTS					
	Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025		Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025	
<b>Solde budgétaire (déficit) (D2)*</b>	<b>3 185 326,65 €</b>	<b>7 450 000 €</b>	<b>8 254 154,62 €</b>	<b>804 155 €</b>		<b>0,00 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0 €</b>	<b>Solde budgétaire (excédent) (D1)*</b>
<i>dont Budget Principal</i>										<i>dont Budget Principal</i>
<i>dont Budget Annexe</i>										<i>dont Budget Annexe</i>
Remboursements d'emprunts (capital) ; Nouveaux prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b1)	2 041 318,34 €	1 900 000 €	890 539,11 €	-1 009 461 €		1 945 792,64 €	1 900 000 €	1 505 549,26 €	-394 451 €	Nouveaux emprunts (capital) ; Remboursements de prêts (capital) ; Dépôts et cautionnements (b2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (c1)**	45 997 788,55 €	45 977 000 €	47 290 526,09 €	1 313 526 €		44 118 019,00 €	47 427 000 €	46 640 388,40 €	-786 612 €	Opérations au nom et pour le compte de tiers (c2)**
Autres décaissements non budgétaires (e1)	13 110 727,15 €	25 000 000 €	27 832 884,99 €	2 832 885 €		13 002 341,99 €	25 000 000 €	30 945 219,45 €	5 945 219 €	Autres encaissements non budgétaires (e2)
<b>Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)=D2+(b1)+(c1)+(e1)</b>	<b>64 335 160,69 €</b>	<b>80 327 000 €</b>	<b>84 268 104,81 €</b>	<b>3 941 105 €</b>		<b>59 066 153,63 €</b>	<b>74 327 000 €</b>	<b>79 091 157,11 €</b>	<b>4 764 157 €</b>	<b>Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (2)=D1+(b2)+(c2)+(e2)</b>
<b>ABONDEMENT de la trésorerie (I)= (2) - (1)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>823 052 €</b>		<b>5 269 007,06 €</b>	<b>6 000 000 €</b>	<b>5 176 947,70 €</b>	<b>0 €</b>	<b>PRELEVEMENT de la trésorerie (II)=(1) - (2)</b>
<i>dont Abondement de la trésorerie fléchée (a)***</i>		790 000 €	0,00 €	-790 000 €		1 578 252,06 €	0 €	1 807 476,31 €		<i>dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (a)***</i>
<i>dont Abondement de la trésorerie non fléchée (d)</i>	0,00 €	0 €	0,00 €	0 €		3 690 755,00 €	6 790 000 €	3 369 471,39 €	-3 420 529 €	<i>dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (d)</i>
<b>TOTAL DES BESOINS (1) + (I)</b>	<b>64 335 160,69 €</b>	<b>80 327 000 €</b>	<b>84 268 104,81 €</b>	<b>4 764 157 €</b>		<b>64 335 160,69 €</b>	<b>80 327 000 €</b>	<b>84 268 104,81 €</b>	<b>4 764 157 €</b>	<b>TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (II)</b>

(\*) Montant issu du tableau "Autorisations budgétaires"

(\*\*) Montants issus du tableau "Opérations pour compte de tiers"

(\*\*\*) Montant issu du tableau "Opérations sur recettes fléchées"

**CROUS DE PARIS  
COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 6  
Situation patrimoniale**

**POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Compte de résultat prévisionnel**

CHARGES	Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025	PRODUITS	Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025
Personnel	38 882 241,91 €	40 293 000 €	40 363 015,00 €	70 015 €	Subventions de l'Etat	42 749 555,35 €	43 312 281 €	43 323 022,94 €	10 742 €
<i>dont charges de pensions civiles*</i>	4 872 274,36 €	5 117 276 €	5 130 950,26 €	13 674 €	Fiscalité affectée	3 687 970,34 €	3 699 492 €	3 699 492,44 €	0 €
Fonctionnement autre que les charges de personnel	77 636 523,41 €	81 992 000 €	83 011 845,82 €	1 019 846 €	Autres subventions	17 952,00 €	90 000 €	45 112,68 €	- 44 887 €
Intervention (le cas échéant)		815 000 €	862 700,00 €	47 700 €	Autres produits	69 645 039,49 €	75 713 227 €	78 260 476,44 €	2 547 249 €
<b>TOTAL DES CHARGES (1)</b>	<b>116 518 765,32 €</b>	<b>123 100 000 €</b>	<b>124 237 560,82 €</b>	<b>1 137 561 €</b>	<b>TOTAL DES PRODUITS (2)</b>	<b>116 100 517,18 €</b>	<b>122 815 000 €</b>	<b>125 328 104,50 €</b>	<b>2 513 105 €</b>
<b>Résultat : bénéfice (3) = (2) - (1)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>- €</b>	<b>1 090 543,68 €</b>	<b>- €</b>	<b>Résultat : perte (4) = (1) - (2)</b>	<b>418 248,14 €</b>	<b>285 000 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>- €</b>
<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>116 518 765,32 €</b>	<b>123 100 000 €</b>	<b>125 328 104,50 €</b>	<b>1 137 561 €</b>	<b>TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat (1) + (3) = (2) + (4)</b>	<b>116 518 765,32 €</b>	<b>123 100 000 €</b>	<b>125 328 104,50 €</b>	<b>2 513 105 €</b>

\* il s'agit des sous catégories de comptes présentant les contributions employeur au CAS Pensions

**Calcul de la capacité d'autofinancement**

	Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025
<b>Résultat de l'exercice (bénéfice (3) ou perte (-4))</b>	<b>-418 248,14 €</b>	<b>285 000 €</b>	<b>1 090 543,68 €</b>	<b>1 375 543,68 €</b>
+ dotations aux amortissements, dépréciations et provisions	9 368 302,60 €	7 100 000 €	7 756 215,26 €	656 215 €
- reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	641 976,00 €	2 300 000 €	3 854 323,26 €	1 554 323 €
+ valeur nette comptable des éléments d'actifs cédés	13 210,07 €		762,25 €	762 €
- produits de cession d'éléments d'actifs	72 070,00 €	570 000 €	582 841,41 €	12 841 €
- quote-part reprise au résultat des financements rattachés à des actifs	4 647 809,10 €	4 600 000 €	4 794 039,50 €	194 040 €
<b>= capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)</b>	<b>3 601 409,43 €</b>	<b>655 000 €</b>	<b>-383 682,98 €</b>	<b>271 317,02 €</b>

**Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés**

EMPLOIS	Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025	RESSOURCES	Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025
<b>Insuffisance d'autofinancement</b>	<b>0,00 €</b>	<b>655 000 €</b>	<b>383 682,98 €</b>	<b>- 271 317 €</b>	<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>3 601 409,43 €</b>	<b>- €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>271 317 €</b>
Investissements	17 699 286,52 €	24 150 000 €	22 184 857,04 €	- 1 965 143 €	Financement de l'actif par l'État	15 821 604,46 €	19 834 922 €	28 934 821,85 €	9 099 900 €
Remboursement des dettes financières	2 041 318,34 €	1 900 000 €	889 039,11 €	-1 010 960,89 €	Financement de l'actif par des tiers autres que l'État	58 093,25 €	425 078 €	3 169 219,60 €	2 744 142 €
<b>TOTAL DES EMPLOIS (5)</b>	<b>19 740 604,86 €</b>	<b>26 705 000 €</b>	<b>23 457 579,13 €</b>	<b>- 3 247 421 €</b>	Autres ressources	-181 547,61 €		335 087,67 €	335 088 €
<b>Augmentation du fonds de roulement (7) = (6)-(5)</b>	<b>1 504 747,31 €</b>	<b>- €</b>	<b>11 622 833,63 €</b>	<b>11 622 833,63 €</b>	Augmentation des dettes financières	1 945 792,64 €	1 900 000 €	2 641 283,64 €	741 284 €
					<b>TOTAL DES RESSOURCES (6)</b>	<b>21 245 352,17 €</b>	<b>22 160 000 €</b>	<b>35 080 412,76 €</b>	<b>13 191 730 €</b>
					<b>Diminution du fonds de roulement (8) = (5)-(6)</b>	<b>0,00 €</b>	<b>4 545 000 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>- 4 545 000 €</b>

\* L'état prévisionnel d'évolution de la situation patrimoniale en droits constatés est présenté pour le budget initial et le(les) budget(s) rectificatif(s).

2 087 332,20 €

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

**Variation et niveau du fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de la trésorerie**

	Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025
Variation du FONDS DE ROULEMENT : AUGMENTATION (7) ou DIMINUTION (8)	1 504 747,31 €	-4 545 000 €	11 622 833,63 €	16 167 834 €
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT (FONDS DE ROULEMENT - TRESORERIE)	6 773 754,37 €	1 455 000 €	16 799 781,33 €	15 344 781 €
Variation de la TRESORERIE : ABONDEMENT (I) ou PRELEVEMENT (II)*	-5 269 007,06 €	-6 000 000 €	-5 176 947,70 €	823 052 €
Niveau final du FONDS DE ROULEMENT	12 683 709,11 €	8 138 709 €	24 306 542,74 €	16 167 834 €
Niveau final du BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT	-47 160 850,71 €	-45 705 851 €	-30 361 069,37 €	15 344 781 €
Niveau final de la TRESORERIE	59 844 559,82 €	53 844 560 €	54 667 612,11 €	823 052 €

\* Montant issu du tableau "Equilibre financier"

**BILAN**

**EXERCICE 2025**

## Bilan

ACTIF	Exercice 2025			Exercice2024
	Brut	Amort. et prov.	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>860 300,35</b>	<b>859 410,72</b>	<b>889,63</b>	<b>27 706,81</b>
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>340 457 431,25</b>	<b>87 716 453,94</b>	<b>252 740 977,31</b>	<b>237 057 612,73</b>
Terrains	70 611 300,00	0,00	70 611 300,00	70 611 300,00
Constructions	174 502 898,39	57 518 928,92	116 983 969,47	120 883 210,15
Installations techniques, matériels et outillages	31 663 004,10	24 548 730,79	7 114 273,31	6 845 024,12
Collections	19 494,18		19 494,18	19 494,18
Biens historiques et culturels	0,00		0,00	0,00
Autres immobilisations corporelles	8 594 982,81	5 648 794,23	2 946 188,58	2 090 175,50
Immobilisations mises en concession	0,00	0,00	0,00	0,00
Immobilisation corporelles en cours	55 042 191,75	0,00	55 042 191,75	36 573 556,58
Avances et acomptes sur commandes	23 560,02		23 560,02	34 852,20
Immobilisations grevées de droits				
Immobilisations corporelles (biens vivants)	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Immobilisations financières</b>	<b>135 712,43</b>	<b>0,00</b>	<b>135 712,43</b>	<b>138 230,68</b>
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>341 453 444,03</b>	<b>88 575 864,66</b>	<b>252 877 579,37</b>	<b>237 223 550,22</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks</b>	<b>971 383,73</b>	<b>0,00</b>	<b>971 383,73</b>	<b>1 049 273,79</b>
<b>Créances</b>	<b>23 390 379,47</b>	<b>4 238 117,62</b>	<b>19 152 261,85</b>	<b>12 589 503,17</b>
Créances sur des entités publiques des organismes interna	1 049 850,62		1 049 850,62	1 295 961,79
Créances clients et comptes rattachés	21 552 462,17	4 238 117,62	17 314 344,55	10 663 460,13
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affecté	0,00		0,00	0,00
Avances et acomptes versés sur commandes	0,00		0,00	0,00
Créances correspondant à des opérations pour comptes de	58 000,00		58 000,00	58 000,00
Créances sur les autres débiteurs	730 066,68	0,00	730 066,68	572 081,25
<b>Charges constatées d'avance (dont prime de rembours</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>200 577,00</b>
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>	<b>24 361 763,20</b>	<b>4 238 117,62</b>	<b>20 123 645,58</b>	<b>13 839 353,96</b>
<b>TRESORERIE</b>				
Valeurs mobilières de placement	0,00	0,00	0,00	0,00
Disponibilités	54 667 612,11		54 667 612,11	59 844 559,81
Autres			0,00	
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>54 667 612,11</b>	<b>0,00</b>	<b>54 667 612,11</b>	<b>59 844 559,81</b>
Comptes de régularisation	0,00		0,00	0,00
Ecart de conversion Actif	0,00		0,00	0,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>420 482 819,34</b>	<b>92 813 982,28</b>	<b>327 668 837,06</b>	<b>310 907 463,99</b>

## Bilan

PASSIF	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Financements reçus</b>		
Financement de l'actif par l'Etat	250 107 381,00	225 850 432,50
Financement de l'actif par des tiers	9 238 546,73	6 346 344,27
Fonds propres des fondations		
Ecart de réévaluation	0,00	0,00
<b>Réserves</b>	5 302 654,88	5 920 081,45
<b>Report à nouveau</b>	-271 319,26	-199 178,43
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	1 090 543,68	-418 248,14
Provisions réglementées	0,00	0,00
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>265 467 807,03</b>	<b>237 499 431,65</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques	2 022 456,00	2 299 433,00
Provisions pour charges	409 182,16	2 613 834,26
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>2 431 638,16</b>	<b>4 913 267,26</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts obligataires	0,00	0,00
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers	232 500,68	310 000,64
Dettes financières et autres emprunts	4 814 058,62	2 984 314,13
<b>TOTAL DES DETTES FINANCIERES</b>	<b>5 046 559,30</b>	<b>3 294 314,77</b>
<b>DETTES NON FINANCIERES</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	12 419 741,05	11 175 618,54
Dettes fiscales et sociales	482 630,24	551 080,27
Avances et acomptes reçus	1 868 757,56	15 992 707,02
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervention)	30 967 765,76	31 288 809,66
Autres dettes non financières	8 983 937,96	6 192 234,82
<b>Produits constatés d'avance</b>	0,00	0,00
<b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>	<b>54 722 832,57</b>	<b>65 200 450,31</b>
<b>TRESORERIE</b>		
Autres éléments de trésorerie passive	0,00	0,00
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Comptes de régularisation	0,00	0,00
Ecart de conversion Passif	0,00	0,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>327 668 837,06</b>	<b>310 907 463,99</b>

**COMPTE DE RESULTAT**

**EXERCICE 2025**

## Compte de résultat

CHARGES	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>71 097 062,29</b>	<b>64 023 792,34</b>
Achats	16 734 524,24	15 836 514,36
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation direct de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	54 362 538,05	48 187 277,98
<b>Charges de personnel</b>	<b>40 363 015,00</b>	<b>38 882 241,91</b>
Salaires, traitements et rémunérations diverses	27 630 149,78	26 757 807,60
Charges sociales	12 092 152,01	11 547 182,43
Intéressement et participation	0,00	0,00
Autres charges de personnel	640 713,21	577 251,88
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	4 145 512,08	4 228 872,26
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	7 756 215,26	9 368 302,60
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>123 361 804,63</b>	<b>116 503 209,11</b>
<b>CHARGES D'INTERVENTION</b>		
<b>Dispositif d'intervention pour compte propre</b>		
Transfert aux ménages	47 700,00	0,00
Transferts aux entreprises	0,00	0,00
Transferts aux collectivités territoriales	0,00	0,00
Transferts aux autres collectivités	815 000,00	0,00
<b>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</b>		0,00
<b>Dotations aux provisions et dépréciations</b>	0,00	0,00
<b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>	<b>862 700,00</b>	<b>0,00</b>
<b>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</b>	0,00	0,00
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>	<b>124 224 504,63</b>	<b>116 503 209,11</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Charges d'intérêt	13 056,19	15 556,21
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
Pertes de change	0,00	0,00
Autres charges financières	0,00	0,00
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières	0,00	0,00
<b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>	<b>13 056,19</b>	<b>15 556,21</b>
Impôt sur les sociétés		
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>	<b>1 090 543,68</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>125 328 104,50</b>	<b>116 518 765,32</b>

## Compte de résultat

PRODUITS	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>		
<b>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</b>	<b>47 067 628,06</b>	<b>46 455 477,69</b>
Subventions pour charges de service public	43 312 281,00	42 701 511,00
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	55 854,62	65 996,35
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	0,00	0,00
Dons et legs	0,00	0,00
Produits de la fiscalité affectée	3 699 492,44	3 687 970,34
<b>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</b>	<b>69 244 965,24</b>	<b>63 997 788,22</b>
Ventes de biens ou prestations de services	66 133 354,37	61 448 361,76
Produits de cessions d'éléments d'actif	0,00	0,00
Autres produits de gestion	3 111 610,87	2 549 426,46
Production stockée et immobilisée	0,00	0,00
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
<b>Autres produits</b>	<b>9 015 511,20</b>	<b>5 647 251,27</b>
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	4 221 471,70	999 442,17
Reprises du financement rattaché à un actif	4 794 039,50	4 647 809,10
<b>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>125 328 104,50</b>	<b>116 100 517,18</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits des participations et des prêts	0,00	0,00
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées	0,00	0,00
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie	0,00	0,00
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	0,00	0,00
Gains de change	0,00	0,00
Autres produits financiers	0,00	0,00
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	0,00	0,00
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)		418 248,14
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>125 328 104,50</b>	<b>116 518 765,32</b>

# Documents pour information

2025

**CROUS DE PARIS  
COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 3  
Dépenses par destination - Recettes par origine**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

**Tableau des dépenses par destination (obligatoire)**

Les axes de destination, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Budget	DEPENSES									
	Personnel		Fonctionnement		Intervention (le cas échéant)		Investissement		Total	
	AE = CP		AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE (A)	CP (B)
Aides directes	5 946 040,88 €	5 946 040,88 €	215 033,58 €	215 033,58 €					6 161 074,46 €	6 161 074,46 €
Hébergement	3 553 335,71 €	3 553 335,71 €	152 085 979,30 €	39 717 145,60 €			1 348 424,84 €	1 195 983,77 €	156 987 739,85 €	44 466 465,08 €
Restauration	23 986 828,92 €	23 986 828,92 €	27 443 207,61 €	26 528 675,79 €			2 354 056,51 €	2 711 141,78 €	53 784 093,04 €	53 226 646,49 €
Action culturelle	752 184,73 €	752 184,73 €	4 525 317,90 €	4 489 366,07 €			65 931,11 €	60 974,04 €	5 343 433,74 €	5 302 524,84 €
Pilotage et Animation du programme	7 286 142,70 €	7 286 142,70 €	3 401 266,59 €	2 914 517,58 €			16 129 627,50 €	17 420 015,17 €	26 817 036,79 €	27 620 675,45 €
<b>TOTAL</b>	<b>41 524 532,94 €</b>	<b>41 524 532,94 €</b>	<b>187 670 804,98 €</b>	<b>73 864 738,62 €</b>			<b>19 898 039,96 €</b>	<b>21 388 114,76 €</b>	<b>249 093 377,88 €</b>	<b>136 777 386,32 €</b>

<b>SOLDE BUDGETAIRE (excédent) D1 = C - B</b>	<b>0,00 €</b>
---	---------------

**Tableau des recettes par origine (facultatif)**

Les axes d'origine, décidés en commun accord avec les tutelles, sont propres à l'organisme.

Budget	RECETTES										
	Recettes globalisées					Recettes fléchées					Total (C)
	Subvention pour charges de service public	Subvention pour charges d'investissement	Autres financements de l'Etat	Fiscalité affectée	Autres financements publics	Recettes propres	Subvention pour charges d'investissement fléchée	Autres financements de l'Etat fléchés	Autres financements publics fléchés	Recettes propres fléchées	
Etat - Programme 231	42 987 341,00 €		324 940,00 €				2 411 761,00 €	16 138 558,00 €			61 862 600,00 €
Etat - Programme 150											0,00 €
Etat - Programme 349											0,00 €
Etat - Programme 380											0,00 €
Etat - Autres programmes à détailler											0,00 €
Collectivités publiques					150 000,00 €						150 000,00 €
Autres organismes					80 672,38 €				900 000,00 €		980 672,38 €
CVEC				3 699 492,44 €							3 699 492,44 €
Ressources propres de l'activité Hébergement						36 626 867,23 €					36 626 867,23 €
Ressources propres de l'activité Restauration						23 301 842,61 €					23 301 842,61 €
Ressources propres Autres						1 901 757,04 €					1 901 757,04 €
<b>TOTAL</b>	<b>42 987 341,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>324 940,00 €</b>	<b>3 699 492,44 €</b>	<b>230 672,38 €</b>	<b>61 830 466,88 €</b>	<b>2 411 761,00 €</b>	<b>16 138 558,00 €</b>	<b>900 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>128 523 231,70 €</b>

<b>SOLDE BUDGETAIRE (déficit) D2 = B - C</b>	<b>8 254 154,62 €</b>
--	-----------------------

**CROUS DE PARIS  
COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 5  
Opérations pour compte de tiers**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

Opérations ou regroupement d'opérations de même nature	Comptes	Libellé	Débit (c1)	Crédit (c2)
<b>Subvention pour charges d'investissement Crous - T5</b> Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'espace	44343DFP 46761DFP	Subvention pour charges d'investissement fléchée		
<b>Aide Mobilité Master</b> Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'espace	44343AMM 4675131AMM	AMM	1 000 000,00 €	1 000 000,00 €
<b>Aides spécifiques</b> Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'espace	44343ASPE 467514ASPE	Aides spécifiques	4 009 774,50 €	4 531 000,00 €
<b>Aide à la mobilité Parcoursup</b> Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'espace	44343AMP 4675132AMP	Parcoursup	1 524 500,00 €	1 910 000,00 €
<b>Grande Ecole du Numérique</b> Ministère de l'enseignement supérieur, de la recherche et de l'espace	44343GEN 467512GEN	GEN	585 032,00 €	580 000,00 €
<b>Bourses AILE75</b> Aide à l'installation des logements étudiants	44343AILE75 46731AILE75	Bourses AILE	623 600,00 €	
<b>Bourses Régionale au Mérite</b> Région Ile-de-France	44347BRME 46731BRME	Bourses BRME	1 068 000,00 €	2 400 000,00 €
<b>Bourses ministère de la Culture</b> Ministère de la culture	44343MCC 4675151MCC	Bourses MCC	8 045 615,40 €	7 554 000,00 €
<b>Aides spécifiques ministère de la Culture</b> Ministère de la culture	44343MCCASAA 4675152MCCASAA	Bourses MCC ASAA	156 053,50 €	168 000,00 €
<b>Dons et Legs - Giveka</b>	463121GIVE 463122GIVE	Dons et Legs	80 000,00 €	80 000,00 €
<b>MAA PROGRAMME 142-143</b>	44343MAA142 46731MAA142 46731MAA143	MAA Programme 142 MAA Programme 143	155 743,00 € 46 279,50 €	138 000,00 €
<b>Bourses MAAF</b> Ministère de l'agriculture, de l'agro-alimentaire et de la souveraineté alimentaire	44343MAAF 467516MAAF	Bourses MAAF		
<b>CVEC 2024-2025</b>	46762CVEC2425 46763CVEC2425	CVEC	169 865,00 € 23 608 905,56 €	1 968 566,56 €
<b>CVEC 2025-2026</b>	46762CVEC2526 46763CVEC2526	CVEC	1 586 590,00 € 2 847 038,00 €	24 856 386,00 €
<b>Dispositif CARE</b>	467521CARE 467522CARE	CARE		
<b>TVA</b>	44571 44502 / 44506 / 44551TVA	TVA encaissée TVA décaissée		1 454 435,84 € 1 783 529,63 €
<b>TOTAL</b>			<b>47 290 526,09 €</b>	<b>46 640 388,40 €</b>

(c1) et (c2) étant repris au tableau "Equilibre financier"

N.B. : Dans l'hypothèse d'un écart entre les crédits et les débits d'un même compte, l'opération concernée devra faire l'objet d'une explication spécifique.

**CROUS DE PARIS  
COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 7  
Plan de trésorerie**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	janvier	février	mars	avril	mai	juin	juillet	août	septembre	octobre	novembre	décembre	TOTAL Variation de trésorerie annuelle
<b>(1) SOLDE INITIAL (début de mois)</b>	<b>59 844 559,81 €</b>	<b>47 627 972,78 €</b>	<b>42 897 687,65 €</b>	<b>39 715 657,07 €</b>	<b>66 352 821,36 €</b>	<b>57 887 096,06 €</b>	<b>55 167 319,67 €</b>	<b>49 721 829,14 €</b>	<b>55 313 989,86 €</b>	<b>61 624 587,46 €</b>	<b>67 561 023,26 €</b>	<b>64 742 824,33 €</b>	<b>668 457 368 €</b>
<b>ENCAISSEMENTS</b>													
<b>Recettes budgétaires globalisées</b>	<b>107 306,08 €</b>	<b>4 441 971,54 €</b>	<b>5 443 801,91 €</b>	<b>32 989 184,29 €</b>	<b>4 082 018,87 €</b>	<b>10 276 534,98 €</b>	<b>944 740,64 €</b>	<b>4 308 879,81 €</b>	<b>5 121 057,60 €</b>	<b>18 101 224,14 €</b>	<b>4 474 814,74 €</b>	<b>18 781 378,10 €</b>	<b>109 072 913 €</b>
Subvention pour charges de service public				26 757 731,00 €		3 224 388,00 €			429 000,00 €	11 171 543,00 €		1 404 679,00 €	42 987 341 €
Subvention pour charges d'investissement													- €
Autres financements de l'État						44 703,00 €						280 237,00 €	324 940 €
Fiscalité affectée								3 699 492,44 €					3 699 492 €
Autres financements publics		1 494,67 €	9 124,15 €	80 103,99 €	8 131,55 €	17 656,06 €	7 173,36 €		6 514,31 €	4 762,22 €	8 930,07 €	86 782,00 €	230 672 €
Recettes propres	107 306,08 €	4 440 476,87 €	5 434 677,76 €	6 151 349,30 €	4 073 887,32 €	6 989 787,92 €	937 567,28 €	609 387,37 €	4 685 543,29 €	6 924 918,92 €	4 465 884,67 €	17 009 680,10 €	61 830 467 €
<b>Recettes budgétaires fléchées</b>	<b>4 308 966,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>1 814 034,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 430 000,00 €</b>	<b>1 500 000,00 €</b>	<b>4 557 666,00 €</b>	<b>1 353 922,00 €</b>	<b>3 485 731,00 €</b>	<b>19 450 319 €</b>
Subvention pour charges d'investissement fléchée										873 560,00 €		1 538 201,00 €	2 411 761 €
Autres financements de l'État fléchés	4 308 966,00 €					1 814 034,00 €		2 430 000,00 €	1 500 000,00 €	3 684 106,00 €	1 353 922,00 €	1 047 530,00 €	16 138 558 €
Autres financements publics fléchés												900 000,00 €	900 000 €
Recettes propres fléchées													- €
<b>Opérations non budgétaires</b>	<b>8 364 129,60 €</b>	<b>1 684 256,94 €</b>	<b>9 955 525,74 €</b>	<b>9 907 407,01 €</b>	<b>3 846 931,80 €</b>	<b>-3 661 815,14 €</b>	<b>22 758 153,03 €</b>	<b>2 936 928,83 €</b>	<b>10 308 271,58 €</b>	<b>2 081 354,95 €</b>	<b>5 467 788,11 €</b>	<b>5 442 224,66 €</b>	<b>79 091 157 €</b>
Emprunts : encaissements en capital			6 458,33 €										6 458 €
Prêts : encaissement en capital	249,00 €	332,00 €	332,00 €	332,00 €	332,00 €	332,00 €	336,00 €	249,00 €	249,00 €	256,00 €	133,00 €	124,00 €	3 256 €
Dépôts et cautionnements		95 404,00 €	132 008,64 €	104 074,00 €	22 724,47 €	16 071,81 €	1 296,58 €		34 177,72 €	113 667,98 €	294 130,74 €	682 278,99 €	1 495 835 €
<b>Opérations au nom et pour le compte de tiers :</b>	<b>3 004 626,01 €</b>	<b>1 031 871,82 €</b>	<b>373 227,26 €</b>	<b>4 349 180,78 €</b>	<b>201 979,76 €</b>	<b>3 959 581,52 €</b>	<b>16 503 727,16 €</b>	<b>647 798,55 €</b>	<b>6 591 322,60 €</b>	<b>3 166 107,58 €</b>	<b>3 045 430,54 €</b>	<b>3 765 534,82 €</b>	<b>46 640 388 €</b>
TVA encaissée	9 244,01 €	42 700,82 €	25 485,26 €	174 919,78 €	79 927,76 €	72 165,52 €	31 448,16 €	18 039,99 €	21 296,60 €	91 386,58 €	767 533,54 €	120 287,82 €	1 454 436 €
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : encaissements	2 995 382,00 €	989 171,00 €	347 742,00 €	4 174 261,00 €	122 052,00 €	3 887 416,00 €	16 472 279,00 €	629 758,56 €	6 570 026,00 €	3 074 721,00 €	2 277 897,00 €	3 645 247,00 €	45 185 953 €
Autres opérations au nom et pour le compte de tiers													- €
<b>Autres encaissements d'opérations non budgétaires</b>	<b>5 359 254,59 €</b>	<b>556 649,12 €</b>	<b>9 443 499,51 €</b>	<b>5 453 820,23 €</b>	<b>3 621 895,57 €</b>	<b>-7 637 800,47 €</b>	<b>6 252 793,29 €</b>	<b>2 288 881,28 €</b>	<b>3 682 522,26 €</b>	<b>-1 198 676,61 €</b>	<b>2 128 093,83 €</b>	<b>994 286,85 €</b>	<b>30 945 219 €</b>
<b>A. TOTAL</b>	<b>12 780 401,68 €</b>	<b>6 126 228,48 €</b>	<b>15 399 327,65 €</b>	<b>42 896 591,30 €</b>	<b>7 928 950,67 €</b>	<b>8 428 753,84 €</b>	<b>23 702 893,67 €</b>	<b>9 675 808,64 €</b>	<b>16 929 329,18 €</b>	<b>24 740 245,09 €</b>	<b>11 296 524,85 €</b>	<b>27 709 333,76 €</b>	<b>207 614 389 €</b>
<b>DECAISSEMENTS</b>													
<b>Dépenses liées à des recettes globalisées</b>	<b>11 322 611,97 €</b>	<b>8 924 753,01 €</b>	<b>8 375 835,54 €</b>	<b>8 521 432,20 €</b>	<b>13 472 585,38 €</b>	<b>7 993 697,03 €</b>	<b>11 447 657,30 €</b>	<b>3 849 435,72 €</b>	<b>7 263 036,08 €</b>	<b>12 120 115,55 €</b>	<b>10 492 222,13 €</b>	<b>11 736 209,10 €</b>	<b>115 519 591 €</b>
Personnel	2 618 805,30 €	3 727 412,23 €	3 172 744,43 €	3 295 014,58 €	4 078 018,36 €	3 574 009,60 €	3 252 158,09 €	3 124 836,74 €	3 119 792,33 €	3 393 450,80 €	2 310 173,98 €	5 858 116,50 €	41 524 533 €
Fonctionnement	8 703 806,67 €	5 143 405,08 €	5 196 291,61 €	5 212 733,36 €	9 391 695,32 €	4 415 922,31 €	8 128 059,57 €	724 598,98 €	4 101 308,22 €	8 708 253,95 €	8 166 479,61 €	5 863 293,79 €	73 755 848 €
Intervention													- €
Investissement		53 935,70 €	6 799,50 €	13 684,26 €	2 871,70 €	3 765,12 €	67 439,64 €		41 935,53 €	18 410,80 €	15 568,54 €	14 798,81 €	239 210 €
<b>Dépenses liées à des recettes fléchées</b>	<b>143 526,36 €</b>	<b>255 330,50 €</b>	<b>531 925,04 €</b>	<b>1 071 200,37 €</b>	<b>644 484,46 €</b>	<b>1 503 092,12 €</b>	<b>1 670 096,12 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>561 562,75 €</b>	<b>1 617 183,45 €</b>	<b>843 908,92 €</b>	<b>12 415 485,22 €</b>	<b>21 257 795 €</b>
Personnel													- €
Fonctionnement	8 863,98 €		5 581,60 €	9 966,00 €		10 741,94 €	2 843,40 €		14 353,42 €	24 309,39 €	31 395,07 €	835,35 €	108 890 €
Intervention													- €
Investissement	134 662,38 €	255 330,50 €	526 343,44 €	1 061 234,37 €	644 484,46 €	1 492 350,18 €	1 667 252,72 €		547 209,33 €	1 592 874,06 €	812 513,85 €	12 414 649,87 €	21 148 905 €
<b>Opérations non budgétaires</b>	<b>13 530 850,38 €</b>	<b>1 676 430,10 €</b>	<b>9 673 597,65 €</b>	<b>6 666 794,44 €</b>	<b>2 277 606,13 €</b>	<b>1 651 741,08 €</b>	<b>16 030 630,78 €</b>	<b>234 212,20 €</b>	<b>2 794 132,75 €</b>	<b>5 066 510,29 €</b>	<b>2 778 592,73 €</b>	<b>13 632 851,66 €</b>	<b>76 013 950 €</b>
Emprunts : remboursements en capital	6 458,33 €		6 458,33 €	12 916,66 €		6 458,33 €	12 916,66 €		12 916,66 €	6 458,33 €		19 374,99 €	83 958 €
Prêts : décaissements en capital	1 000,00 €								500,00 €				1 500 €
Dépôts et cautionnements		73 281,61 €	104 219,83 €	64 172,94 €	37 493,41 €	8 019,37 €	26 944,05 €		22 883,06 €	53 662,27 €	77 689,98 €	336 714,30 €	805 081 €
<b>Opérations au nom et pour le compte de tiers :</b>	<b>12 533 849,24 €</b>	<b>800 937,75 €</b>	<b>1 939 661,16 €</b>	<b>2 552 167,84 €</b>	<b>909 285,44 €</b>	<b>1 491 994,40 €</b>	<b>14 542 572,84 €</b>	<b>263 144,95 €</b>	<b>2 292 524,35 €</b>	<b>3 477 799,24 €</b>	<b>1 486 952,88 €</b>	<b>4 999 636,00 €</b>	<b>47 290 526 €</b>
TVA décaissée	59 291,11 €	83 636,03 €	170 738,29 €	248 981,50 €	160 721,29 €	251 235,14 €	350 027,99 €	7 653,45 €	100 454,35 €	173 864,34 €	70 518,65 €	106 407,49 €	1 783 530 €
Dispositifs d'intervention pour compte de tiers : décaissements	12 474 558,13 €	717 301,72 €	1 768 922,87 €	2 303 186,34 €	748 564,15 €	1 240 759,26 €	14 192 544,85 €	255 491,50 €	2 192 070,00 €	3 303 934,90 €	1 416 434,23 €	4 893 228,51 €	45 506 996 €
Autres opérations au nom et pour le compte de tiers													- €
<b>Autres décaissements d'opérations non budgétaires</b>	<b>989 542,81 €</b>	<b>802 210,74 €</b>	<b>7 623 258,33 €</b>	<b>4 037 537,00 €</b>	<b>1 330 827,28 €</b>	<b>145 268,98 €</b>	<b>1 448 197,23 €</b>	<b>-28 932,75 €</b>	<b>465 308,68 €</b>	<b>1 528 590,45 €</b>	<b>1 213 949,87 €</b>	<b>8 277 126,37 €</b>	<b>27 832 885 €</b>
<b>B. TOTAL</b>	<b>24 996 988,71 €</b>	<b>10 856 513,61 €</b>	<b>18 581 358,23 €</b>	<b>16 259 427,01 €</b>	<b>16 394 675,97 €</b>	<b>11 148 530,23 €</b>	<b>29 148 384,20 €</b>	<b>4 083 647,92 €</b>	<b>10 618 731,58 €</b>	<b>18 803 809,29 €</b>	<b>14 114 723,78 €</b>	<b>37 784 545,98 €</b>	<b>212 791 337 €</b>
<b>(2) SOLDE DU MOIS = A - B</b>	<b>-12 216 587,03 €</b>	<b>-4 730 285,13 €</b>	<b>-3 182 030,58 €</b>	<b>26 637 164,29 €</b>	<b>-8 465 725,30 €</b>	<b>-2 719 776,39 €</b>	<b>-5 445 490,53 €</b>	<b>5 592 160,72 €</b>	<b>6 310 597,60 €</b>	<b>5 936 435,80 €</b>	<b>-2 818 198,93 €</b>	<b>-10 075 212,22 €</b>	<b>- 5 176 947,70 €</b>
<b>SOLDE CUMULE (1) + (2)</b>	<b>47 627 972,78 €</b>	<b>42 897 687,65 €</b>	<b>39 715 657,07 €</b>	<b>66 352 821,36 €</b>	<b>57 887 096,06 €</b>	<b>55 167 319,67 €</b>	<b>49 721 829,14 €</b>	<b>55 313 989,86 €</b>	<b>61 624 587,46 €</b>	<b>67 561 023,26 €</b>	<b>64 742 824,33 €</b>	<b>54 667 612,11 €</b>	

Variation de trésorerie correspondant à celle du tableau d'équilibre financier (I) ou (II)

**CROUS DE PARIS**  
**COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 8**  
**Opérations liées aux recettes fléchées**

**POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT**

	Antérieures à N non dénouées	Exécution 2025	Prévision 2026	Prévision 2027	N+3 et suivantes	Total
<b>Position de financement des opérations fléchées en début d'exercice (a)</b>		<b>14 797 075,87 €</b>	<b>15 292 561 €</b>	<b>12 602 561 €</b>	<b>8 733 351 €</b>	
<b>Recettes fléchées (b)</b>	<b>52 531 150 €</b>	<b>19 450 319,00 €</b>	<b>8 550 000 €</b>	<b>13 300 000 €</b>	<b>11 497 615 €</b>	<b>105 329 084 €</b>
Subvention pour charges d'investissement (SCI) fléchée		2 411 761,00 €	3 381 400 €	9 000 000 €	6 672 622 €	21 465 783 €
Autres financements de l'État fléchés	47 341 150 €	16 138 558,00 €	3 108 600 €	3 500 000 €	3 824 477 €	73 912 785 €
Autres financements publics fléchés	5 190 000 €	900 000,00 €	2 060 000 €	800 000 €	1 000 517 €	9 950 517 €
Recettes propres fléchées						- €
<b>Dépenses sur recettes fléchées CP (c)</b>	<b>40 146 595 €</b>	<b>21 257 795,31 €</b>	<b>11 240 000 €</b>	<b>17 169 210 €</b>	<b>20 230 965 €</b>	<b>110 044 566 €</b>
Personnel						
AE=CP						- €
Fonctionnement						
AE	235 109 €	90 323,25 €	990 000 €	163 286 €		1 478 718 €
CP	210 618 €	108 890,15 €	990 000 €	169 210 €		1 478 718 €
Intervention						
AE						- €
CP						- €
Investissement						
AE	42 548 565 €	20 300 798,93 €	31 174 438 €	6 000 000 €	8 542 045 €	108 565 847 €
CP	39 935 977 €	21 148 905,16 €	10 250 000 €	17 000 000 €	20 230 965 €	108 565 847 €
<b>Solde budgétaire de l'exercice résultant des opérations fléchées (b) - (c)</b>	<b>12 384 555 €</b>	<b>-1 807 476,31 €</b>	<b>- 2 690 000 €</b>	<b>- 3 869 210 €</b>	<b>- 8 733 351 €</b>	<b>- 4 715 482 €</b>

*Solde budgétaire N repris au tableau "Équilibre financier" en (a)*

*Au cas où l'organisme utilise ce tableau pour un suivi individuel par opération, cette seconde partie permet de vérifier l'équilibre final de chaque opération.*

<b>Autofinancement des opérations fléchées (d)</b>	<b>2 412 521 €</b>	<b>2 302 961,26 €</b>				<b>4 715 482 €</b>
<b>Opérations de trésorerie (décaissements) financées par recettes fléchées (e)</b>						<b>- €</b>
<b>Position de financement des opérations fléchées en fin d'exercice (a) + (b) - (c) + (d) - (e)</b>	<b>14 797 076 €</b>	<b>15 292 560,82 €</b>	<b>12 602 561 €</b>	<b>8 733 351 €</b>	<b>- 0 €</b>	<b>- €</b>

**CROUS DE PARIS  
COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 9  
Opérations pluriannuelles**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Suivi par opération (ou par regroupement d'opérations) des autorisations d'engagement, des crédits de paiement et des recettes

**A - Exécution d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement**

Opération	Nature	Prévision	Exécution						Prévision N+1 et suivantes		
		Coût total de l'opération	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à N	AE consommées en N	TOTAL des AE consommées	CP consommés les années antérieures à N	CP consommés en N	TOTAL des CP consommés	Restes à payer	Solde à engager	Solde à payer
		(1)	(2)	(3)	(4) = (2) + (3)	(5)	(6)	(7) = (5) + (6)	(8) = (4) - (7)	(9) = (1) - (4)	(10) = (1) - (7)
Sarrailh	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	48 358 966	31 843 461,89 €	9 949 498,67 €	41 792 960,56 €	31 819 226,45 €	9 925 263,23 €	41 744 489,68 €	48 470,88 €	6 566 005	6 614 476
<b>Total Sarrailh</b>	<b>48 358 966</b>	<b>31 843 461,89 €</b>	<b>9 949 498,67 €</b>	<b>41 792 960,56 €</b>	<b>31 819 226,45 €</b>	<b>9 925 263,23 €</b>	<b>41 744 489,68 €</b>	<b>48 470,88 €</b>	<b>6 566 005</b>	<b>6 614 476</b>	
Bièvres	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement	100 000		58 960,15 €	58 960,15 €		53 035,53 €	53 035,53 €	5 924,62 €	41 040	46 964
	Intervention				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	12 476 000	5 138 005,86 €	5 092 647,77 €	10 230 653,63 €	3 405 766,41 €	6 523 217,36 €	9 928 983,77 €	301 669,86 €	2 245 346	2 547 016
<b>Total Bièvres</b>	<b>12 576 000</b>	<b>5 138 005,86 €</b>	<b>5 151 607,92 €</b>	<b>10 289 613,78 €</b>	<b>3 405 766,41 €</b>	<b>6 576 252,89 €</b>	<b>9 982 019,30 €</b>	<b>307 594,48 €</b>	<b>2 286 386</b>	<b>2 593 981</b>	
Jussieu - Maintien	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	17 684 525	295 813,37 €	216 094,80 €	511 908,17 €	295 813,37 €	208 742,39 €	504 555,76 €	7 352,41 €	17 172 617	17 179 969
<b>Total Jussieu - Maintien</b>	<b>17 684 525</b>	<b>295 813,37 €</b>	<b>216 094,80 €</b>	<b>511 908,17 €</b>	<b>295 813,37 €</b>	<b>208 742,39 €</b>	<b>504 555,76 €</b>	<b>7 352,41 €</b>	<b>17 172 617</b>	<b>17 179 969</b>	
Jussieu - RU/RA	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement	1 078 719	198 201,60 €		198 201,60 €	187 459,66 €	10 741,94 €	198 201,60 €	0,00 €	880 517	880 517
	Intervention				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	1 517 273	1 340 420,52 €	176 852,48 €	1 517 273,00 €	1 334 131,39 €	180 407,36 €	1 514 538,75 €	2 734,25 €	-	2 734
<b>Total Jussieu - RU/RA</b>	<b>2 595 992</b>	<b>1 538 622,12 €</b>	<b>176 852,48 €</b>	<b>1 715 474,60 €</b>	<b>1 521 591,05 €</b>	<b>191 149,30 €</b>	<b>1 712 740,35 €</b>	<b>2 734,25 €</b>	<b>880 517</b>	<b>883 252</b>	
Signalétique	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement	300 000	36 907,78 €	31 363,10 €	68 270,88 €	23 158,20 €	45 112,68 €	68 270,88 €	0,00 €	231 729	231 729
	Intervention				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
<b>Total Signalétique</b>	<b>300 000</b>	<b>36 907,78 €</b>	<b>31 363,10 €</b>	<b>68 270,88 €</b>	<b>23 158,20 €</b>	<b>45 112,68 €</b>	<b>68 270,88 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>231 729</b>	<b>231 729</b>	
CHUGPN	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	5 000 000	53 500,00 €	812 718,52 €	866 218,52 €	5 500,00 €	803 085,74 €	808 585,74 €	57 632,78 €	4 133 781	4 191 414
<b>Total CHUGPN</b>	<b>5 000 000</b>	<b>53 500,00 €</b>	<b>812 718,52 €</b>	<b>866 218,52 €</b>	<b>5 500,00 €</b>	<b>803 085,74 €</b>	<b>808 585,74 €</b>	<b>57 632,78 €</b>	<b>4 133 781</b>	<b>4 191 414</b>	
Carmes	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	536 264	38 135,08 €	350 848,16 €	388 983,24 €	38 135,08 €	120 347,66 €	158 482,74 €	230 500,50 €	147 281	377 781
<b>Total Carmes</b>	<b>536 264</b>	<b>38 135,08 €</b>	<b>350 848,16 €</b>	<b>388 983,24 €</b>	<b>38 135,08 €</b>	<b>120 347,66 €</b>	<b>158 482,74 €</b>	<b>230 500,50 €</b>	<b>147 281</b>	<b>377 781</b>	
Rénovation logement (hors carmes)	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	338 274	209 333,13 €	128 940,87 €	338 274,00 €	209 333,13 €	128 940,87 €	338 274,00 €	0,00 €	-	-
<b>Total Rénovation logement (hors carmes)</b>	<b>338 274</b>	<b>209 333,13 €</b>	<b>128 940,87 €</b>	<b>338 274,00 €</b>	<b>209 333,13 €</b>	<b>128 940,87 €</b>	<b>338 274,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	

A - Exécution d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement - Suite

Opération	Nature	Prévision	Exécution					Prévision N+1 et suivantes			
		Coût total de l'opération (1)	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits juridiques sur exercices antérieurs à N (2)	AE consommées en N (3)	TOTAL des AE consommées (4) = (2) + (3)	CP consommés les années antérieures à N (5)	CP consommés en N (6)	TOTAL des CP consommés (7) = (5) + (6)	Restes à payer (8) = (4) - (7)	Solde à engager (9) = (1) - (4)	Solde à payer (10) = (1) - (7)
Modernisation structures (hors bullier)	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention			0,00 €				0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	3 195 274	2 753 879,03 €	441 395,33 €	3 195 274,36 €	2 469 412,73 €	725 861,63 €	3 195 274,36 €	0,00 €	-	-
<b>Total Modernisation structures (hors bullier)</b>		<b>3 195 274</b>	<b>2 753 879,03 €</b>	<b>441 395,33 €</b>	<b>3 195 274,36 €</b>	<b>2 469 412,73 €</b>	<b>725 861,63 €</b>	<b>3 195 274,36 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Café des sports	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention			0,00 €				0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	900 000		0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €	900 000	900 000
<b>Total Café des sports</b>		<b>900 000</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>900 000</b>	<b>900 000</b>
Fénélon	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention			0,00 €				0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	4 680 000	51 921,32 €	431 396,44 €	483 317,76 €	51 921,32 €	160 765,41 €	212 686,73 €	270 631,03 €	4 196 682	4 467 313
<b>Total Fénélon</b>		<b>4 680 000</b>	<b>51 921,32 €</b>	<b>431 396,44 €</b>	<b>483 317,76 €</b>	<b>51 921,32 €</b>	<b>160 765,41 €</b>	<b>212 686,73 €</b>	<b>270 631,03 €</b>	<b>4 196 682</b>	<b>4 467 313</b>
Vaugirard	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention			0,00 €				0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	100 000	13 567,35 €	76 313,51 €	89 880,86 €	13 567,35 €	44 659,97 €	58 227,32 €	31 653,54 €	10 119	41 773
<b>Total Vaugirard</b>		<b>100 000</b>	<b>13 567,35 €</b>	<b>76 313,51 €</b>	<b>89 880,86 €</b>	<b>13 567,35 €</b>	<b>44 659,97 €</b>	<b>58 227,32 €</b>	<b>31 653,54 €</b>	<b>10 119</b>	<b>41 773</b>
Porte de la Chapelle	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention			0,00 €				0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	700 000	16 547,00 €	680 118,92 €	696 665,92 €	4 813,40 €	337 953,83 €	342 767,23 €	353 898,69 €	3 334	357 233
<b>Total Porte de la Chapelle</b>		<b>700 000</b>	<b>16 547,00 €</b>	<b>680 118,92 €</b>	<b>696 665,92 €</b>	<b>4 813,40 €</b>	<b>337 953,83 €</b>	<b>342 767,23 €</b>	<b>353 898,69 €</b>	<b>3 334</b>	<b>357 233</b>
Saint-Jacques	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention			0,00 €				0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	100 000		0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €	100 000	100 000
<b>Total Saint-Jacques</b>		<b>100 000</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100 000</b>	<b>100 000</b>
Barge	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention			0,00 €				0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	700 000	674 095,16 €	23 768,35 €	697 863,51 €	217 046,77 €	480 816,74 €	697 863,51 €	0,00 €	2 136	2 136
<b>Total Barge</b>		<b>700 000</b>	<b>674 095,16 €</b>	<b>23 768,35 €</b>	<b>697 863,51 €</b>	<b>217 046,77 €</b>	<b>480 816,74 €</b>	<b>697 863,51 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>2 136</b>	<b>2 136</b>
Bullier	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention			0,00 €				0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	6 504 726		138 931,95 €	138 931,95 €		26 079,42 €	26 079,42 €	112 852,53 €	6 365 794	6 478 646
<b>Total Bullier</b>		<b>6 504 726</b>	<b>0,00 €</b>	<b>138 931,95 €</b>	<b>138 931,95 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>26 079,42 €</b>	<b>26 079,42 €</b>	<b>112 852,53 €</b>	<b>6 365 794</b>	<b>6 478 646</b>
Livraison résidences	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention			0,00 €				0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	1 826 400		889 949,75 €	889 949,75 €		703 856,12 €	703 856,12 €	186 093,63 €	936 450	1 122 544
<b>Total Livraison résidences</b>		<b>1 826 400</b>	<b>0,00 €</b>	<b>889 949,75 €</b>	<b>889 949,75 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>703 856,12 €</b>	<b>703 856,12 €</b>	<b>186 093,63 €</b>	<b>936 450</b>	<b>1 122 544</b>

A - Exécution d'autorisations d'engagement et de crédits de paiement - Fin

Opération	Nature	Prévision	Exécution					Prévision N+1 et suivantes			
		Coût total de l'opération (1)	AE consommées les années antérieures à N nettes des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à N (2)	AE consommées en N (3)	TOTAL des AE consommées (4) = (2) + (3)	CP consommés les années antérieures à N (5)	CP consommés en N (6)	TOTAL des CP consommés (7) = (5) + (6)	Restes à payer (8) = (4) - (7)	Solde à engager (9) = (1) - (4)	Solde à payer (10) = (1) - (7)
Maintenance lourde (hors RU Mabillon)	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	1 650 000	40 991,00 €	546 772,12 €	587 763,12 €		504 320,05 €	504 320,05 €	83 443,07 €	1 062 237	1 145 680
<b>Total Maintenance lourde (hors RU Mabillon)</b>	<b>1 650 000</b>	<b>40 991,00 €</b>	<b>546 772,12 €</b>	<b>587 763,12 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>504 320,05 €</b>	<b>504 320,05 €</b>	<b>83 443,07 €</b>	<b>1 062 237</b>	<b>1 145 680</b>	
RU Mabillon	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	850 000		0,00 €	0,00 €		0,00 €	0,00 €	0,00 €	850 000	850 000
<b>Total RU Mabillon</b>	<b>850 000</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>850 000</b>	<b>850 000</b>	
Travaux divers (hors carmes)	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	797 663	7 584,54 €	227 118,00 €	234 702,54 €		148 587,14 €	148 587,14 €	86 115,40 €	562 960	649 076
<b>Total Travaux divers (hors carmes)</b>	<b>797 663</b>	<b>7 584,54 €</b>	<b>227 118,00 €</b>	<b>234 702,54 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>148 587,14 €</b>	<b>148 587,14 €</b>	<b>86 115,40 €</b>	<b>562 960</b>	<b>649 076</b>	
Equipement agent infra-visio	Personnel				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Fonctionnement				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Intervention				0,00 €			0,00 €	0,00 €	-	-
	Investissement	150 000	71 309,61 €	78 690,39 €	150 000,00 €	71 309,61 €	78 690,39 €	150 000,00 €	0,00 €	-	-
<b>Total Equipement agent infra-visio</b>	<b>150 000</b>	<b>71 309,61 €</b>	<b>78 690,39 €</b>	<b>150 000,00 €</b>	<b>71 309,61 €</b>	<b>78 690,39 €</b>	<b>150 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	
	<b>Ss total personnel</b>	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	-
	<b>Ss total fonctionnement</b>	1 478 719	235 109,38 €	90 323,25 €	325 432,63 €	210 617,86 €	108 890,15 €	319 508,01 €	5 924,62 €	1 153 286	1 159 211
	<b>Ss total intervention</b>	-	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-	-
	<b>Ss total investissement</b>	108 065 365	42 548 564,86 €	20 262 056,03 €	62 810 620,89 €	39 935 977,01 €	21 101 595,31 €	61 037 572,32 €	1 773 048,57 €	45 254 744	47 027 793
<b>TOTAL</b>		<b>109 544 084</b>	<b>42 783 674,24 €</b>	<b>20 352 379,28 €</b>	<b>63 136 053,52 €</b>	<b>40 146 594,87 €</b>	<b>21 210 485,46 €</b>	<b>61 357 080,33 €</b>	<b>1 778 973,19 €</b>	<b>46 408 031</b>	<b>48 187 004</b>

B - Exécution des recettes

Opération	Nature	Prévision	Exécution		Prévisions en N+1 et suivantes
		Financement de l'opération (11)	Encaissements des années antérieures à N (12)	Encaissement réalisés en N (13)	
Sarrailh	Financement de l'Etat*	45 008 966	34 402 044,00 €	10 606 922,00 €	-
	Autres financements publics**	3 350 000	3 350 000,00 €		-
	Autres financements***				-
<b>Total Sarrailh</b>		<b>48 358 966</b>	<b>37 752 044,00 €</b>	<b>10 606 922,00 €</b>	<b>-</b>
Bièvres	Financement de l'Etat*	8 221 000	3 842 375,00 €	3 678 675,00 €	699 950
	Autres financements publics**	290 000	290 000,00 €		-
	Autres financements***	4 065 000	1 730 000,00 €	2 302 961,26 €	32 039
<b>Total Bièvres</b>		<b>12 576 000</b>	<b>5 862 375,00 €</b>	<b>5 981 636,26 €</b>	<b>731 989</b>
Jussieu - Maintien	Financement de l'Etat*	17 284 525	3 991 585,00 €	163 849,00 €	13 129 091
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***	400 000	400 000,00 €		-
<b>Total Jussieu - Maintien</b>		<b>17 684 525</b>	<b>4 391 585,00 €</b>	<b>163 849,00 €</b>	<b>13 129 091</b>
Jussieu - RU/RA	Financement de l'Etat*	1 715 475	1 638 415,00 €	77 060,00 €	-
	Autres financements publics**	880 517			880 517
	Autres financements***				-
<b>Total Jussieu - RU/RA</b>		<b>2 595 992</b>	<b>1 638 415,00 €</b>	<b>77 060,00 €</b>	<b>880 517</b>
Signalétique	Financement de l'Etat*				-
	Autres financements publics**	300 000	300 000,00 €		-
	Autres financements***				-
<b>Total Signalétique</b>		<b>300 000</b>	<b>300 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>-</b>
CHUGPN	Financement de l'Etat*	5 000 000	700 000,00 €	800 000,00 €	3 500 000
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
<b>Total CHUGPN</b>		<b>5 000 000</b>	<b>700 000,00 €</b>	<b>800 000,00 €</b>	<b>3 500 000</b>
Carmes	Financement de l'Etat*	536 264	138 135,00 €	133 007,00 €	265 122
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
<b>Total Carmes</b>		<b>536 264</b>	<b>138 135,00 €</b>	<b>133 007,00 €</b>	<b>265 122</b>
Rénovation logement (hors carmes)	Financement de l'Etat*	338 274	209 333,00 €	54 890,00 €	74 051
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
<b>Total Rénovation logement (hors carmes)</b>		<b>338 274</b>	<b>209 333,00 €</b>	<b>54 890,00 €</b>	<b>74 051</b>
Modernisation structures (hors bullier)	Financement de l'Etat*	3 195 274	2 334 190,00 €	855 964,00 €	5 120
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
<b>Total Modernisation structures (hors bullier)</b>		<b>3 195 274</b>	<b>2 334 190,00 €</b>	<b>855 964,00 €</b>	<b>5 120</b>
Café des sports	Financement de l'Etat*				-
	Autres financements publics**	800 000			800 000
	Autres financements***	100 000	100 000,00 €		-
<b>Total Café des sports</b>		<b>900 000</b>	<b>100 000,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>800 000</b>
Fénélon	Financement de l'Etat*	1 700 000			1 700 000
	Autres financements publics**	2 980 000	250 000,00 €	900 000,00 €	1 830 000
	Autres financements***				-
<b>Total Fénélon</b>		<b>4 680 000</b>	<b>250 000,00 €</b>	<b>900 000,00 €</b>	<b>3 530 000</b>
Vaugirard	Financement de l'Etat*	100 000	13 567,00 €	44 661,00 €	41 772
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
<b>Total Vaugirard</b>		<b>100 000</b>	<b>13 567,00 €</b>	<b>44 661,00 €</b>	<b>41 772</b>
Porte de la Chapelle	Financement de l'Etat*	700 000		176 405,00 €	523 595
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
<b>Total Porte de la Chapelle</b>		<b>700 000</b>	<b>0,00 €</b>	<b>176 405,00 €</b>	<b>523 595</b>
Saint-Jacques	Financement de l'Etat*	100 000			100 000
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
<b>Total Saint-Jacques</b>		<b>100 000</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>100 000</b>
Barge	Financement de l'Etat*	700 000	0,00 €	697 864,00 €	2 136
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
<b>Total Barge</b>		<b>700 000</b>	<b>0,00 €</b>	<b>697 864,00 €</b>	<b>2 136</b>
Bullier	Financement de l'Etat*	5 504 726	31 264,00 €	26 079,00 €	5 447 383
	Autres financements publics**	1 000 000	1 000 000,00 €		-
	Autres financements***				-
<b>Total Bullier</b>		<b>6 504 726</b>	<b>1 031 264,00 €</b>	<b>26 079,00 €</b>	<b>5 447 383</b>
Livraison résidences	Financement de l'Etat*	1 826 400		581 519,00 €	1 244 881
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
<b>Total Livraison résidences</b>		<b>1 826 400</b>	<b>0,00 €</b>	<b>581 519,00 €</b>	<b>1 244 881</b>

B - Exécution des recettes - Suite

Opération	Nature	Prévision	Exécution		Prévisions en N+1 et suivantes
		Financement de l'opération (11)	Encaissements des années antérieures à N (12)	Encaissement réalisés en N (13)	
Maintenance lourde (hors RU Mabilion)	Financement de l'Etat*	1 650 000		395 079,00 €	1 254 921
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
<b>Total Maintenance lourde (hors RU Mabilion)</b>		<b>1 650 000</b>	<b>0,00 €</b>	<b>395 079,00 €</b>	<b>1 254 921</b>
RU Mabilion	Financement de l'Etat*	850 000		0,00 €	850 000
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
<b>Total RU Mabilion</b>		<b>850 000</b>	<b>0,00 €</b>	<b>0,00 €</b>	<b>850 000</b>
Travaux divers (hors carmes)	Financement de l'Etat*	797 663		148 587,00 €	649 076
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
<b>Total Travaux divers (hors carmes)</b>		<b>797 663</b>	<b>0,00 €</b>	<b>148 587,00 €</b>	<b>649 076</b>
Equipement agent infra-visio	Financement de l'Etat*	150 000	40 242,00 €	109 758,00 €	-
	Autres financements publics**				-
	Autres financements***				-
<b>Total Equipement agent infra-visio</b>		<b>150 000</b>	<b>40 242,00 €</b>	<b>109 758,00 €</b>	<b>-</b>
	<b>Ss total financement de l'Etat</b>	<b>95 378 567</b>	<b>47 341 150,00 €</b>	<b>18 550 319,00 €</b>	<b>29 487 098</b>
	<b>Ss total autres financements publics</b>	<b>9 600 517</b>	<b>5 190 000,00 €</b>	<b>900 000,00 €</b>	<b>3 510 517</b>
	<b>Ss total autres financements</b>	<b>4 565 000</b>	<b>2 230 000,00 €</b>	<b>2 302 961,26 €</b>	<b>32 039</b>
<b>TOTAL</b>		<b>109 544 084</b>	<b>54 761 150,00 €</b>	<b>21 753 280,26 €</b>	<b>33 029 654</b>

\* Subvention pour charges de service public, subvention pour charges d'investissement, autres financements de l'Etat, fiscalité affectée, financements de l'Etat fléchés

\*\* Autres financements publics et autres financements publics fléchés

\*\*\* Recettes propres et recettes propres fléchés

**CROUS DE PARIS**  
**COMPTE FINANCIER 2025**

**TABLEAU 10**  
**Synthèse budgétaire et comptable**

POUR INFORMATION DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

		Montants Compte financier 2024	Montants Budget rectificatif 2025	Montants Compte financier 2025	Ecart entre le Budget rectificatif 2025 et le Compte financier 2025		
Niveaux initiaux	<b>1</b>	Niveau initial de restes à payer nets des retraits d'engagements juridiques sur exercices antérieurs à N	500 735 849,55 €	500 843 338 €	500 843 338,09 €	- €	
	<b>2</b>	Niveau initial du fonds de roulement	11 178 961,80 €	12 683 709 €	12 683 709 €	- €	
	<b>3</b>	Niveau initial du besoin en fonds de roulement	-53 934 605,08 €	- 47 160 851 €	-47 160 850,70 €	- €	
	<b>4</b>	Niveau initial de la trésorerie	65 113 566,88 €	59 844 560 €	59 844 559,81 €	- €	
	4.a	dont niveau initial de la trésorerie fléchée	15 354 649,22 €	8 152 749 €	14 797 075,87 €	6 644 327 €	
4.b	dont niveau initial de la trésorerie non fléchée	49 758 917,66 €	51 691 811 €	45 047 483,94 €	- 6 644 327 €		
Flux de l'année	<b>5</b>	Autorisations d'engagement	125 400 241,75 €	251 865 000 €	249 093 377,88 €	- 2 771 622 €	
	<b>6</b>	Résultat patrimonial	-418 248,14 €	- 285 000 €	1 090 543,68 €	1 375 544 €	
	<b>7</b>	Capacité d'autofinancement (CAF)	3 601 409,43 €	- 655 000 €	-383 682,98 €	271 317 €	
	<b>8</b>	Variation du fonds de roulement	1 504 747,31 €	- 4 545 000 €	11 622 833,63 €	16 167 834 €	
	<b>9</b>	Opérations sur dettes financières, capitaux propres et créances immobilisées sans impact budgétaire	-95 525,70 €	- €	1 752 244,53 €	1 752 245 €	
	<b>10</b>	Opérations du compte de résultat sans flux de trésorerie, non retraitées par la CAF	SENS	17 422,69 €	- €	277 858,39 €	277 858 €
		Variation des stocks	+ / -	-791,28 €		-36 182,46 €	- 36 182 €
		Charges sur créances irrécouvrables	-	-869 289,56 €		-122 788,78 €	- 122 789 €
		Produits divers de gestion courante	+	887 503,53 €		436 829,63 €	436 830 €
	<b>11</b>	Opérations budgétaires et comptables avec différence de fait générateur de trésorerie	SENS	4 768 176,97 €	2 905 000 €	17 846 885,33 €	14 941 885 €
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -				- €
		Ecart entre les produits / ressources et les encaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	3 441 882,09 €	3 055 000 €	19 575 968,12 €	16 520 968 €
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations sur exercices antérieurs	+ / -				- €
		Ecart entre les charges / immobilisations et les décaissements relatifs à des opérations de l'exercice en cours	+ / -	1 326 294,88 €	- 150 000 €	-1 729 082,79 €	- 1 579 083 €
	<b>12</b>	Solde budgétaire = 8 - 9 - 10 - 11	-3 185 326,65 €	- 7 450 000 €	-8 254 154,62 €	- 804 155 €	
	12.a	Recettes budgétaires	122 107 426,56 €	132 550 000 €	128 523 231,70 €	- 4 026 768 €	
12.b	Crédits de paiement ouverts	125 292 753,21 €	140 000 000 €	136 777 386,32 €	- 3 222 614 €		
# 9.c	Décalage de flux de trésorerie liés aux opérations de trésorerie non budgétaires	2 083 680,41 €	- 1 450 000 €	-3 077 206,92 €	- 1 627 207 €		
<b>14</b>	Variation de la trésorerie = 12 - 13	-5 269 007,06 €	- 6 000 000 €	-5 176 947,70 €	823 052 €		
14.a	dont variation de la trésorerie fléchée	-1 578 252,06 €	790 000 €	-1 807 476,31 €	- 2 597 476 €		
14.b	dont variation de la trésorerie non fléchée	-3 690 755,00 €	- 6 790 000 €	-3 369 471,39 €	3 420 529 €		
<b>15</b>	Variation du besoin en fonds de roulement = 9 + 10 + 11 + 13	6 773 754,37 €	1 455 000 €	16 799 781,33 €	15 344 781 €		
<b>16</b>	Variation des restes à payer	107 488,54 €	111 865 000 €	112 315 991,56 €	450 992 €		
Niveaux finaux	<b>17</b>	Niveau final de restes à payer	500 843 338,09 €	612 708 338 €	613 159 329,65 €	450 992 €	
	<b>18</b>	Niveau final du fonds de roulement	12 683 709,11 €	8 138 709 €	24 306 542,74 €	16 167 834 €	
	<b>19</b>	Niveau final du besoin en fonds de roulement	-47 160 850,71 €	- 45 705 851 €	-30 361 069,37 €	15 344 781 €	
	<b>20</b>	Niveau final de la trésorerie	59 844 559,82 €	53 844 560 €	54 667 612,11 €	823 052 €	
	20.a	dont niveau final de la trésorerie fléchée	13 776 397,16 €	8 942 749 €	12 989 599,56 €	4 046 851 €	
20.b	dont niveau final de la trésorerie non fléchée	46 068 162,66 €	44 901 811 €	41 678 012,55 €	- 3 223 798 €		

Comptabilité budgétaire  
Comptabilité générale

## COMPTE FINANCIER 2025

Annexe aux comptes

Compte financier 2025.....	1
Propos introductifs .....	3
I. Faits marquants de l'exercice.....	4
1. Le développement des activités restauration et hébergement .....	4
2. Le dispositif d'aide d'urgence mis en place à la suite du cyclone Chido à Mayotte .....	4
3. Les opérations immobilières .....	4
4. Les opérations de régularisations comptables.....	5
5. La modernisation de la filière financière et comptable.....	5
6. La Contribution à la vie étudiante et de campus (CVEC) .....	5
II. Principes, règles et méthodes comptables.....	7
1. Principes comptables appliqués et méthodes d'évaluation .....	7
a. Evaluations diverses.....	7
b. Les immobilisations incorporelles.....	7
c. Les immobilisations corporelles .....	7
d. Les stocks.....	8
e. Les créances .....	8
f. Les subventions d'investissement.....	8
g. Les provisions pour risques et charges .....	9
h. Le rattachement des charges et produits à l'exercice .....	9
i. Autres évaluations.....	9
2. Comparabilité des exercices .....	9
III. Notes relatives aux postes de bilan .....	11
Actif immobilisé .....	13

Les amortissements .....	15
Les stocks et en-cours .....	15
Les créances .....	16
Les fonds propres (passif du bilan).....	18
Les financements reçus.....	18
Les réserves .....	19
Le report à nouveau .....	19
Les provisions pour risques et charges.....	20
Les dettes financières et non financières .....	21
IV. Notes relatives au compte de résultat .....	23
Le résultat.....	24
Le compte de résultat 2025.....	25
Analyse des charges.....	25
Les charges d'intervention.....	25
Les charges de fonctionnement .....	25
Dotations aux amortissements et aux provisions.....	28
Analyse des produits.....	29
Les subventions .....	29
Les produits de l'activité.....	29
La CVEC .....	30
Les autres produits de gestion .....	30
Les autres produits de fonctionnement.....	30
V. Les principaux agrégats financiers .....	32
La situation du fonds de roulement (hors fonds de roulement mobilisable) .....	32
La situation du besoin en fonds de roulement .....	32
La situation de trésorerie.....	32
La situation de la capacité d'auto-financement, de la valeur ajoutée et de l'excédent brut d'exploitation (EBE) .....	33
La situation des réserves .....	33
VI. Engagements hors bilan 2025 .....	33
Autorisations d'occupation temporaire.....	33
Baux emphytéotiques.....	34
Baux simples.....	35

## Propos introductifs

Le Crous de Paris applique le référentiel comptable constitué du recueil des normes comptables des établissements publics (RNCEP), de l'instruction commune M9 et du plan de comptes commun. Les états financiers sont présentés selon le format requis par la norme 1 du RNCEP.

L'exercice comptable a une durée de 12 mois, qui couvre la période du 1<sup>er</sup> janvier au 31 décembre.

Le Crous de Paris applique également les dispositions prévues par le décret du 7 novembre 2012, dit « décret GBCP », vise à enrichir l'information financière des organismes, en prévoyant la tenue deux types de comptabilité :

- Une comptabilité générale, tenue en droits constatés et au plus près du « service fait », permettant de suivre l'évolution de la situation patrimoniale (bilan notamment) ;
- Une comptabilité budgétaire, qui permet de développer le pilotage budgétaire et de mieux suivre la trésorerie. Elle présente l'avantage de contrôler, en recettes, les encaissements, et en dépenses, les engagements juridiques pris, ainsi que les décaissements conformes. Le pilotage budgétaire s'appuie sur un budget fondé sur les autorisations d'engagement (AE) et les crédits de paiement (CP), dont la soutenabilité budgétaire est appréciée sur un horizon pluriannuel.

Le Crous de Paris met en œuvre les principes de ces textes réglementaires dans l'élaboration de ses documents budgétaires tant en exécution qu'en prévision.

Ce document accompagne les états soumis à l'approbation du Conseil d'administration :

- Le tableau des emplois (tableau 1)
- Le tableau des autorisations budgétaires en exécution (tableau 2)
- Le tableau des équilibres financiers en exécution (tableau 4)
- Le tableau de situation patrimoniale en droits constatés
- Le bilan et le compte de résultat

# I. Faits marquants de l'exercice

## 1. Le développement des activités restauration et hébergement

Concernant la restauration, l'année 2025 s'inscrit dans le prolongement de la tendance des exercices précédents avec une augmentation de 5% du chiffre d'affaires sur l'exercice (hors Remises de Fin d'Année – RFA d'un montant de 442 099€), pour 3 693 545 repas dont 3 121 942 repas étudiants et 552 366 repas administratifs.

Il faut également noter une année de montée en puissance dans l'application des principes de la loi Egalim et plus largement de la mise en œuvre du schéma directeur de la transition écologique par l'augmentation de l'achat de produits labellisés (36.5% en 2025 Vs 25.6% en 2024).

Concernant l'hébergement, l'exercice 2025 est marquée par le développement de l'offre avec l'ouverture de 3 résidences:

- La Métropolitaine (151 lits) avec une année pleine de fonctionnement
- Le Carré des Invalides (112 lits)
- La résidence Germaine Krull (75 lits)

Il convient de noter également la fermeture de la résidence Bastille, d'une capacité de 72 lits pour travaux de rénovation.

## 2. Le dispositif d'aide d'urgence mis en place à la suite du cyclone Chido à Mayotte

En janvier 2025, Le Crous de Paris a été sollicité directement par le ministère et le CNOUS pour accompagner les étudiants mahorais victimes du cyclone Chido par la mise en place d'un dispositif d'aides financières d'urgence de 300€ par étudiant. Il a été financé par les reliquats CVEC pour un montant total de 862 700€.

Une première directe de 815 000€ a été versée au Crous de La Réunion-Mayotte.

Ensuite, conformément aux instructions du ministère et de la tutelle, 159 étudiants mahorais de l'académie de Paris ont bénéficié d'une aide individuelle pour un montant de 47 700€.

## 3. Les opérations immobilières

### Le projet de résidence Concordia

Suite à la dissolution de la société immobilière Tournefort, dont le Crous de Paris était membre, la RIVP a procédé indirectement à l'acquisition du site. Cette transaction a donné lieu à une cession des titres de participation détenus par le Crous de Paris pour un montant de 566 426€ (dont une mise sous séquestre de 320 000€ en raison d'un litige sur un mur mitoyen antérieur à la cession). Cette cession a été conditionnée par la mise en place d'un Bail En Futur Achèvement (BEFA) conclu entre la RIVP et la Fondation Mines Paris, qui s'engage à reprendre les logements et le restaurant à destination des étudiants, conformément aux obligations testamentaires du legs de Charles Livingood, fondateur de la Société Immobilière de la rue Tournefort constituée en 1962.

Dans ce contexte, le conseil d'administration du 28 mai 2025 a validé avec l'accord du CNOUS et du rectorat le principe de la prise en gestion de la résidence et de la partie restauration par le Crous de Paris en partenariat avec la RIVP et la Fondation de la Maison des Mines.

### La relocalisation des services centraux sur le site Bièvre

L'installation des services centraux sur le site Bièvre est intervenue en octobre 2025. Le montant de l'opération comptabilisé en immobilisations en cours eu 31 décembre 2025 est de 9 639 030€.

Conformément au budget de l'opération, une reprise sur provision GER a été comptabilisée pour un montant de 2 302 961€.

L'exercice 2025 est marqué également par :

- La poursuite de l'opération SARRAILH à hauteur de 30 481 334€
- La poursuite de l'opération CHU HOPITAL GPN pour un montant de 1 180 000€
- La modernisation des structures de restauration à hauteur de 1 306 159€ (acquisitions d'immobilisations sur le compte 21547- matériel acquis)

#### **4. Les opérations de régularisations comptables**

Dans le cadre de mise en qualité de la comptabilité, le Crous de Paris est engagé dans plusieurs opérations de régularisations ont été menées pour mettre en conformité du bilan (voir supra) :

- Des corrections d'erreur par application de la norme 14 de l'ICC traitées par le report à nouveau pour un solde débiteur de 271 320€
- Un reclassement des subventions d'investissement traitée en acomptes reçus pour un montant de 14 321 161€ vers les comptes de capitaux propres

#### **5. La modernisation de la filière financière et comptable**

Dans le prolongement des recommandations issues des deux audits (mission risque et audit de la DRFIP et mission d'accompagnement de l'IGESR), le Crous de Paris est engagé depuis 2022 dans un plan d'actions d'amélioration de la qualité comptable qui vise à fiabiliser les différents cycles, notamment les dettes et les créances.

En mai 2025, la DRFIP a mené un audit de suivi des préconisations formulées dans le rapport de 2022. Le rapport provisoire de l'audit de suivi a été remis en juin 2025, et le rapport définitif en juillet 2025.

En parallèle, l'établissement a poursuivi les actions sur les régies hébergement et restauration par la poursuite de la diminution du nombre de régies :

- en finalisant le regroupement de l'activité restauration sur la régie centralisée existante,
- en finalisant le regroupement de l'activité hébergement sur la régie centralisée existante créée en 2023.

Finalement, le nombre de régies en activité passe de 8 à 3 sur l'exercice, en tenant compte de la régie pour les menues dépenses des moyens généraux.

Ces éléments sont retracés ci-après dans l'annexe.

#### **6. La Contribution à la vie étudiante et de campus (CVEC)**

Conformément au dispositif créé par la loi relative à l'orientation et à la réussite des étudiants (ORE) du 8 mars 2018, la CVEC constitue une taxe due par les étudiants au moment de leur inscription administrative, collectée par les Crous et reversée aux établissements d'enseignement supérieur. Le produit de la taxe revient à ces derniers ainsi qu'aux Crous.

Au cours de l'année, plusieurs commissions se sont tenues et ont permis la validation des projets financés par le Crous de Paris grâce à la CVEC, principalement dans le domaine de la santé et de l'accompagnement social étudiant.

La collecte de CVEC est constatée en opération pour compte de tiers dans la comptabilité du Crous au fur et à mesure des versements effectués par les étudiants et des reversements aux établissements. Il s'agit d'opérations de trésorerie non budgétaires, classées comme telles dans les états financiers.

Un montant de 3 699 492 M€ a été enregistré sur l'exercice en produit de la fiscalité affectée pour la part revenant au Crous de Paris au titre de la campagne 2024-2025.



## II. Principes, règles et méthodes comptables

### 1. Principes comptables appliqués et méthodes d'évaluation

#### a. Evaluations diverses

Les comptes du Crous de Paris, Etablissement Public Administratif (EPA), doivent être établis selon les principes édictés par l'Instruction commune M9 de la Direction Générale des Finances Publiques sur la réglementation budgétaire, en application de l'article 4 de l'arrêté du 1er juillet 2015 portant adoption du recueil des normes comptables applicables aux organismes visés à l'article 1er du décret 2012-1246 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique, modifié par l'arrêté du 19 juillet 2023.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de base :

- continuité de l'exploitation ;
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre ;
- indépendance des exercices.

et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

#### b. Les immobilisations incorporelles

Cette rubrique se compose principalement des brevets, licences et logiciels qui sont inscrits en comptabilité à leurs coûts d'acquisition.

#### c. Les immobilisations corporelles

Les immobilisations appartenant à l'université sont évaluées à leur coût d'acquisition déterminé par l'addition des éléments suivants :

- prix d'achat,
- frais accessoires : dépenses directement liées à l'acquisition et à la mise en état d'utilisation du bien, dans la mesure où elles peuvent être rattachées à cette acquisition.

Les immobilisations sont amorties selon le mode linéaire à partir de leur mise en service. L'établissement applique également, la comptabilisation des amortissements par composants sur les immeubles.

Les modes et durées d'amortissement ont été arrêtés par une délibération du Conseil d'administration également en date du 27 mars 2012. Le Crous de Paris a opté pour la mise en œuvre de la comptabilisation par composants dans les conditions suivantes, pour les immobilisations inscrites aux comptes 213 (bâtiments acquis) et 214 (bâtiments affectés ou reçus en dotation) :

Nature du composant	% du composant dans le bien	Durée d'amortissement
Gros-œuvre et structure	78%	50 ans
Menuiseries	3%	25 ans
Chaufferies	3%	25 ans
Étanchéité	1%	15 ans
Ravalement	2%	15 ans
Électricité	6%	25 ans
Plomberie, sanitaire	4%	25 ans
Ascenseurs	3%	15 ans

Les taux appliqués ci-dessus pour chaque composant d'un bâtiment sont déterminés en fonction de l'importance et de la nécessité de remplacement de ces éléments. Les durées d'amortissement sont définies pour chaque composant du bâtiment.

Les durées d'amortissement des biens hors immeubles sont les suivantes :

Catégorie bilan	libellé	Compte	durée
<b>Immobilisations incorporelles</b>	Logiciels acquis ou sous-traités	20531	3 ans
<b>Immobilisations corporelles</b>	Installations techniques, matériels mis à disposition et acquis, outillages acquis	21546,21547,215517	10 ans
<b>Immobilisations corporelles (autres)</b>	Matériel de transport	21827	5 ans
	Matériel de bureau acquis et mis à disposition	218216,2183	5 ans
	Matériel informatique acquis et mis à disposition	21832	5 ans
	Mobilier acquis et mis à disposition	21846,21847,21887	10 ans

En matière d'amortissements, l'établissement utilise la méthode du calcul linéaire.

Le parc immobilier du Crous de Paris a fait l'objet d'une évaluation par le service France Domaine (aujourd'hui DIE) entre 2008 et 2011, dans le cadre du chantier de fiabilisation de l'actif immobilisé des opérateurs de l'Etat. Les travaux menés ont conduit à des écritures correctives sur le bilan 2011, validées par une délibération du Conseil d'administration de l'établissement du 27 mars 2012.

#### d. Les stocks

Les stocks de matières premières sont valorisés à leur coût d'achat.

#### e. Les créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale.

Deux méthodes de provisionnement sont appliquées :

1. Lorsqu'une créance âgée est inscrite au 411 et qu'il n'y a pas pour cette dernière de recensement pour une partie au 416 alors on utilise la méthode de provisionnement par l'ancienneté. Le pourcentage de provision s'article ainsi :
  - Créances de l'exercice N et N-1 non provisionné
  - Créances de l'exercice N-2 provisionné à 50%
  - Créances de l'exercice N-3 provisionné à 75%
  - Créances de l'exercice N-4 et plus provisionné à 100%

Cette méthode de provisionnement est utilisée pour les créances restauration, les créances diverses, c'est-à-dire ne relevant ni de l'activité de restauration ni de l'activité d'hébergement, ainsi que quelques petites catégories de créances spécifiques (ex : les personnels logés au Crous qui doivent s'acquitter d'une redevance de loyer, les recettes du centre culturel etc..).

2. Lorsqu'une créance âgée est inscrite au 411 (ex : créances hébergements) et fait l'objet d'un reclassement individualisé au compte 416 créances douteuses. Ces créances douteuses identifiés sont provisionnées à 100%.

#### f. Les subventions d'investissement

Les subventions d'investissements sont comptabilisées à la date de notification de la subvention. Sur la base d'un fléchage des immobilisations, les subventions rattachées à des biens amortissables clairement identifiés sont reprises au compte de résultat via le compte 78 « reprises sur amortissement et provisions d'exploitation » au

même rythme que l'amortissement des immobilisations qu'elles financent. Le financement évolue de façon symétrique à l'actif subventionné.

#### g. Les provisions pour risques et charges

Les provisions pour risques et charges, d'un montant de 2 343 438.16€ se décomposent de la manière suivante :

- Des provisions pour litiges pour 349 685.00€
- Des provisions au titre des passifs sociaux pour CET pour un montant de 409 182.16€
- Des provisions pour charges constituées 1 672 771.00€, dont 1 267 700.00€ au titre de conventions de répartition des charges auprès de partenaires institutionnels.

Il faut noter également des provisions pour créances douteuses à hauteur de 4 238 117.62€.

#### h. Le rattachement des charges et produits à l'exercice

Le Crous de Paris a procédé à plusieurs opérations afin de se conformer au principe des droits constatés, principalement par :

- Le recensement des produits à recevoir liés à l'exploitation de l'établissement
- Le recensement des charges à payer

#### i. Autres évaluations

La liste des « engagements hors bilan » du Crous de Paris est présentée en fin de document. Ceux-ci sont constitués des contrats conclus avec les bailleurs sociaux pour des délais de 12 ans et plus et qui donnent lieu chaque année à une charge inscrite au compte de résultat. Les engagements sont retracés dans la comptabilité budgétaire.

Le Crous de Paris est assujéti à la TVA sur ses seules activités marchandes sans lien direct avec les étudiants ce qui induit la détermination d'un prorata de déductibilité de TVA par secteurs. Les taux définitifs sont calculés avant la clôture de l'exercice et conduisent à des corrections sur les comptes de classes 2, 6 et 7.

Compte tenu des dysfonctionnements liés à l'édition des états comptables budgétaires et financiers dans le logiciel ORION non résolus par l'éditeur Eksaé à la reddition des comptes, l'ensemble de ces derniers a dû faire l'objet de corrections manuelles retraitées sur tableur, notamment, le bilan, le tableau 3 des dépenses par destination et des recettes par origine, le tableau 5 sur opérations pour comptes de tiers, et le tableau 7 plan de trésorerie.

## 2. Comparabilité des exercices

Les comptes doivent être conformes aux règles et procédures en vigueur, et être établis selon des méthodes permanentes dans le but d'assurer leur comparabilité dans le temps, ainsi qu'avec d'autres entités, mais aussi d'assurer aux organes délibérants la visibilité sur la pertinence de leurs choix.

Les opérations de clôture de l'exercice 2025 ont été menées en poursuivant l'objectif d'améliorer la qualité comptable en fiabilisant le niveau du résultat de l'exercice et les postes de bilan. Plusieurs corrections d'erreur décrites ci-après page 16 ont été réalisées et ont conduit à mouvementer le compte de report à nouveau, conformément à la norme 14 du RNCOP :

Données en €	2025 comptes 110/119 RAN	exercices antérieurs	2024	2025
<b>RESULTAT DE L'EXERCICE</b>			- 418 248,14 €	1 090 543,68 €
<b>RAN 2025</b>	- 271 319,26 €	- 76 907,01 €	- 194 412,25 €	
<b>RESULTAT CORRIGE PRO-FORMA</b>			- 612 660,39 €	1 090 543,68 €

En conformité avec l'ICC pour assurer le cohérence et la réciprocité entre le haut de bilan et le compte 26 de l'Etat, il a été également procédé à un reclassement des titres d'avance sur subventions d'investissement comptabilisées initialement sur les comptes 44191 – avances sur financements et subventions, et 44192 – avances sur financements publics fléchés vers les comptes de capitaux propres 101 – financements non rattachés à des actifs, 1314 – financements non rattachés (communes et groupements de communes), et 1674 – Avances de l'Etat et des entités publiques.

	<b>44191 avances sur financements et subventions</b>	<b>44192 avances sur financements publics fléchés</b>	<b>TOTAL</b>
<b>101 – financements non rattachés à des actifs</b>	10 867 837,91 €		10 867 837,91 €
<b>1314 – financements non rattachés (communes et groupements de communes)</b>		3 214 332,28 €	3 214 332,28 €
<b>1674 – Avances de l'Etat et des entités publiques</b>		238 990,38 €	238 990,38 €
<b>TOTAL</b>	10 867 837,91 €	3 453 322,66 €	14 321 160,57 €

### III. Notes relatives aux postes de bilan

ACTIF	Exercice 2025			Exercice 2024
	Brut	Amort. et prov.	Net	Net
<b>ACTIF IMMOBILISE</b>				
Immobilisations incorporelles	860 300,35	859 410,72	889,63	27 706,81
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>340 457 431,25</b>	<b>87 716 453,94</b>	<b>252 740 977,31</b>	<b>237 057 612,73</b>
Terrains	70 611 300,00		70 611 300,00	70 611 300,00
Constructions	174 502 898,39	57 518 928,92	116 983 969,47	120 883 210,15
Installations techniques, matériels et outillages	31 663 004,10	24 548 730,79	7 114 273,31	6 845 024,12
Collections	19 494,18		19 494,18	19 494,18
Biens historiques et culturels			-	-
Autres immobilisations corporelles	8 594 982,81	5 648 794,23	2 946 188,58	2 090 175,50
Immobilisations mises en concession			-	-
Immobilisation corporelles en cours	55 042 191,75		55 042 191,75	36 573 556,58
Avances et acomptes sur commandes	23 560,02		23 560,02	34 852,20
Immobilisations grevées de droits	-		-	-
Immobilisations corporelles (biens vivants)	-		-	-
<b>Immobilisations financières</b>	<b>135 712,43</b>	<b>-</b>	<b>135 712,43</b>	<b>138 230,68</b>
<b>TOTAL ACTIF IMMOBILISE</b>	<b>341 453 444,03</b>	<b>88 575 864,66</b>	<b>252 877 579,37</b>	<b>237 223 550,22</b>
<b>ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>Stocks</b>	<b>971 383,73</b>	<b>-</b>	<b>971 383,73</b>	<b>1 049 273,79</b>
<b>Créances</b>	<b>23 390 379,47</b>	<b>4 238 117,62</b>	<b>19 152 261,85</b>	<b>12 589 503,17</b>
Créances sur des entités publiques des organismes internationaux et la CE	1 049 850,62		1 049 850,62	1 295 961,79
Créances clients et comptes rattachés	21 552 462,17	4 238 117,62	17 314 344,55	10 663 460,13
Créances sur les redevables (produits de la fiscalité affectée)			-	-
Avances et acomptes versés sur commandes			-	-
Créances correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'intervenir	58 000,00		58 000,00	58 000,00
Créances sur les autres débiteurs	730 066,68		730 066,68	572 081,25
<b>Charges constatées d'avance (dont prime de remboursement des emprunts)</b>			<b>-</b>	<b>200 577,00</b>
<b>TOTAL ACTIF CIRCULANT (HORS TRESORERIE)</b>	<b>24 361 763,20</b>	<b>4 238 117,62</b>	<b>20 123 645,58</b>	<b>13 839 353,96</b>
<b>TRESORERIE</b>				
Valeurs mobilières de placement		-		-
Disponibilités	54 667 612,11		54 667 612,11	59 844 559,81
Autres			-	-
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>54 667 612,11</b>	<b>-</b>	<b>54 667 612,11</b>	<b>59 844 559,81</b>
Comptes de régularisation	-		-	-
Ecart de conversion Actif	-		-	-
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>420 482 819,34</b>	<b>92 813 982,28</b>	<b>327 668 837,06</b>	<b>310 907 463,99</b>

<b>PASSIF</b>	<b>Exercice 2025</b>	<b>Exercice 2024</b>
<b>FONDS PROPRES</b>		
<b>Financements reçus</b>		
Financement de l'actif par l'Etat	250 107 381,00	225 850 432,50
Financement de l'actif par des tiers	9 238 546,73	6 346 344,27
Fonds propres des fondations		0,00
Ecarts de réévaluation		0,00
<b>Réserves</b>	5 302 654,88	5 920 081,45
<b>Report à nouveau</b>	-	-199 178,43
Résultat de l'exercice (bénéfice ou perte)	1 090 543,68	-418 248,14
Provisions réglementées		0,00
<b>TOTAL FONDS PROPRES</b>	<b>265 467 807,03</b>	<b>237 499 431,65</b>
<b>PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>		
Provisions pour risques	2 022 456,00	2 299 433,00
Provisions pour charges	409 182,16	2 613 834,26
<b>TOTAL PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES</b>	<b>2 431 638,16</b>	<b>4 913 267,26</b>
<b>DETTES FINANCIERES</b>		
Emprunts obligataires	-	0,00
Emprunts souscrits auprès des établissements financiers	232 500,68	310 000,64
Dettes financières et autres emprunts	4 814 058,62	2 984 314,13
<b>TOTAL DES DETTES FINANCIERES</b>	<b>5 046 559,30</b>	<b>3 294 314,77</b>
<b>DETTES NON FINANCIERES</b>		
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	12 419 741,05	11 175 618,54
Dettes fiscales et sociales	482 630,24	551 080,27
Avances et acomptes reçus	1 868 757,56	15 992 707,02
Dettes correspondant à des opérations pour comptes de tiers (dispositifs d'interven	30 967 765,76	31 288 809,66
Autres dettes non financières	8 983 937,96	6 192 234,82
<b>Produits constatés d'avance</b>		0,00
<b>TOTAL DETTES NON FINANCIERES</b>	<b>54 722 832,57</b>	<b>65 200 450,31</b>
<b>TRESORERIE</b>		
Autres éléments de trésorerie passive		
<b>TOTAL TRESORERIE</b>	<b>-</b>	<b>0,00</b>
Comptes de régularisation	-	0,00
Ecarts de conversion Passif	-	0,00
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>327 668 837,06</b>	<b>310 907 463,99</b>

## Actif immobilisé

Le parc immobilier du Crous de Paris a fait l'objet d'une évaluation par le service France Domaine (aujourd'hui DIE) entre 2008 et 2011, dans le cadre du chantier de fiabilisation de l'actif immobilisé des opérateurs de l'Etat. Les travaux menés ont conduit à des écritures correctives sur le bilan 2011, validées par une délibération du Conseil d'administration de l'établissement du 27 mars 2012.

Le tableau ci-dessous retrace les augmentations et diminutions d'actif immobilisé au cours de l'exercice 2025.

Immobilisations (en €)	Valeur brute au début de l'exercice 2025	Augmentations			Diminutions			Valeur brute à la clôture de l'exercice 2025	Variation
		Transferts	Acquisitions	Régularisations comptables	Sorties	Transferts	Régularisations comptables		
Immobilisations incorporelles	860 300,35							860 300,35	0%
Immobilisations corporelles	281 661 647,18	748 626,51	2 800 346,52	536 024,88	1 779,53		353 186,08	285 391 679,48	1%
Immobilisations corporelles en cours	36 608 408,78		18 636 690,33	787 018,74		759 918,69	206 447,39	55 065 751,77	50%
Autres immobilisations financières	138 230,68			1 500,00	762,25		3 256,00	135 712,43	-2%
<b>Total immobilisations</b>	<b>319 268 586,99</b>	<b>748 626,51</b>	<b>21 437 036,85</b>	<b>1 324 543,62</b>	<b>2 541,78</b>	<b>759 918,69</b>	<b>562 889,47</b>	<b>341 453 444,03</b>	<b>7%</b>

\*comprend avances et acomptes versés

**La valeur brute de l'actif immobilisé est en augmentation de 7%** entre les deux exercices. Cette évolution s'explique par l'évolution des immobilisations en cours.

Le tableau des immobilisations ci-dessus réalisé conformément à l'instruction comptable commune est en parfaite adéquation avec la deuxième partie du tableau 6 qui présente l'évolution de l'investissement sur l'année.

Le montant inscrit sur la ligne des « **immobilisations en cours** » est de **55 065 751.77 €**. Il est en augmentation de 18 457 342.99€ par rapport à l'exercice 2024. Cette situation s'explique principalement par l'avancement de l'opération SARRAILH et de l'opération Bièvre.

La liste des opérations mises en service comptabilisées en 2025 est détaillée ci-après.

Numéro	DESCRIPTION OPERATION	REFERENCE DU BIEN	MONTANT €
2024-022	EQUIPEMENT DES RESIDENCES	A01-025 RES LES CARMES MOE REMISE ETAT CHAUFFERIE	7 044,24
	<b>Total EQUIPEMENT DES RESIDENCES</b>		<b>7 044,24</b>
2025-217	RESIDENCE COUBERTIN	A04-025 CAFETERIA DES SAINTS PERES, TRAVAUX DE RENOVATION, PARIS OUEST	125 170,48
	<b>Total RESIDENCE COUBERTIN</b>		<b>125 170,48</b>
2025-170	RESIDENCE HOSTATER	A07-025 RES PORTE DE VANVES, MOBILIER,ERIC BENQUE SARL	29 403,00
	<b>Total RESIDENCE HOSTATER</b>		<b>29 403,00</b>
2023-330	RESIDENCE LES CARMES	A55-025 LES CARMES RACCORDEMENT CHAUFFAGE CANALISATION	45 180,39
2025-319	RESIDENCE LES CARMES	A55-081 LES CARMES, SOUS STATION, AXIMA	107 340,59
	<b>Total RESIDENCE LES CARMES</b>		<b>152 520,98</b>
2023-185	RESIDENCE OBSERVATOIRE	A67-051 RES FENELON - DIAGNOSTICS PLOMB & AMIANTE	212 686,73
	<b>Total RESIDENCE OBSERVATOIRE</b>		<b>212 686,73</b>
2024-254	VAUGIRARD - NECKER	A97 025 AMO NECKER-VAUGIRARD POUR NOUVELLE RESIDENCE ETUDI	58 227,32
	<b>Total VAUGIRARD - NECKER</b>		<b>58 227,32</b>
2025-216	RESTAURANT MABILLON	A02-025 RU BOULOGNE,2 BALONS ECS INOX, AXIMA CONCEPT	93 114,41
	<b>Total RESTAURANT MABILLON</b>		<b>93 114,41</b>
2023-336	RESTAURANT DAUPHINE	A05-025 AMO POUR SELF-SERVICE DAUPHINE DES PA	18 248,66
	<b>Total RESTAURANT DAUPHINE</b>		<b>18 248,66</b>
2024-198	GROS ENTRETIEN ET MATERIEL DES RESTAURANTS	A13-001 RU CUVIER COORDINATION SSI FUTUR MARCHÉ DE TRAVAUX	3 740,80
	<b>Total GROS ENTRETIEN ET MATERIEL DES</b>		<b>3 740,80</b>
2025-327	PENICHE	A29-025 LA BARGE, RECONSTRUCTION BAR, CHANTIERS DE LA HAUTE-SEINE	29 100,00
	<b>Total PENICHE</b>		<b>29 100,00</b>
2024-347	RU CUVIER	A57-025 CUVIER JUSSIEU, MISSIONS DE CONTROLE TECHNIQUE, SOCOTEC	42 623,35
2024-347	RU CUVIER	A57-052 CUVIER JUSSIEU, MISSIONS DE CONTROLE TECHNIQUE, SOCOTEC	2 857,65
	<b>Total RU CUVIER</b>		<b>45 481,00</b>
2025-010	MABILLON 4 CERCLE DES UNIVERSITAIE	A59-025 MABILLON, TRAVAUX D'ELECTRICITE 4EME ETAGE, BTP CONSULTANTS	23 233,16
2025-011	MABILLON 4 CERCLE DES UNIVERSITAIE	A59-025 MABILLON, REHAB 4 EME ETAGE MISSION CSPS, BTP CONSULTANTS	582,00
	<b>Total MABILLON 4 CERCLE DES UNIVERSITAIE</b>		<b>23 815,16</b>
2023-186	CAMPUS CONDORCET	A74-018 CAMPUS CONDORCET PORTE DE LA CHAPELLE MISSION AMO	9 468,90
2024-348	CAMPUS CONDORCET	A74-025 CONDORCET, EQUIPEMENT DE CUISINE, AC2R	65 219,42
	<b>Total CAMPUS CONDORCET</b>		<b>74 688,32</b>
2021-200	RU JUSSIEU PLAN CAMPUS	A85-018 36-RU JUSSIEU PLAN CAMPUS	132 774,52
2022-024	RU JUSSIEU PLAN CAMPUS	A85-018 AMO CREATION RA & RU SITE JUSSIEU SU	49 402,14
2023-052	RU JUSSIEU PLAN CAMPUS	A85-018 AMO CREATION RA & RU SITE JUSSIEU SU	1 738 196,96
2023-052	RU JUSSIEU PLAN CAMPUS	A85-018 AMO CREATION RA & RU SITE JUSSIEU SU	6 343,80
2025-035	RU JUSSIEU PLAN CAMPUS	A85-025 RU CUVIER, DIAGNOSTICS AMIANTE ET PLOMB , AGENDA DIAGNOSTICS	210 528,55
	<b>Total RU JUSSIEU PLAN CAMPUS</b>		<b>2 137 245,97</b>
2025-013	ESPACE MULTISERVICES MAZET	A87-080 MAZET, TRAVAUX PEINTURES-SOLS SOUPLES, AP ARCHITECTURE	10 104,35
2025-014	ESPACE MULTISERVICES MAZET	A87-080 MAZET, TRAVAUX PEINTURES-SOLS SOUPLES, AP ARCHITECTURE	13 243,08
2024-207	ESPACE MULTISERVICES MAZET	A87-052 MOE CREATION D'UN ESPACE MULTI-SERVICES SITE MAZET	16 768,30
	<b>Total ESPACE MULTISERVICES MAZET</b>		<b>40 115,73</b>
2025-349	RU CHATELET RENOVATION THERMIQUE	A91-025 RU CHATELET ISOLATION THERMIQUE CVC PLOMBERIE	34 430,19
2024-089	RU CHATELET RENOVATION THERMIQUE	A91-080 RU CHATELET ISOLATION THERMIQUE CVC PLOMBERIE	29 257,24
	<b>Total RU CHATELET RENOVATION THERMIQUE</b>		<b>63 687,43</b>
2023-217	RENOVATION RESTAURATION SARRAILH	A94-025 AMO ETUDE ENERGETIQUE RU+RA BULLIER	57 343,63
	<b>Total RENOVATION RESTAURATION SARRAILH</b>		<b>57 343,63</b>
2025-172	DIRECTION DE LA RESTAURATION	DRG-025 CITEAUX, AUDIT INSTALLATIONS, CONVERGENCE	37 830,00
	<b>Total DIRECTION DE LA RESTAURATION</b>		<b>37 830,00</b>
2024-335	BATIMENT SARRAILH	A06-018 EPAURIF - SARRAILH - Convention 2016 07- Avenant 3	7 900 404,00
2024-449	BATIMENT SARRAILH	A06-18 REAHABILITATION SARRAILH	21 904 580,95
2024-450	BATIMENT SARRAILH	A06-052 REHABILITATION SARRAILH	3 000 000,00
2024-337	BATIMENT SARRAILH	A06-080 SARRAILH - EPAURIF - Avenant 2	2 399 596,00
2024-447	BATIMENT SARRAILH	A06-80 REHABILITATION SARRAILH	5 209 370,00
	<b>Total BATIMENT SARRAILH</b>		<b>40 413 950,95</b>
2024-206	RELOCALISATION DES SERVICES CENTRAUX	A88-001 BIEVRE AJOUT PRISES COURANT TERRASSE DU BATIMENT	728 995,97
2025-212	RELOCALISATION DES SERVICES CENTRAUX	A88-001 BIEVRE, TRAVAUX DE REHABILITATION CVC, BALAS	1 224 761,42
2021-217	RELOCALISATION DES SERVICES CENTRAUX	A88-025 CENSIEU RELOCALISATION SERVICES CENTRAUX	46 503,00
2022-027	RELOCALISATION DES SERVICES CENTRAUX	A88-025 MOE CURAGE DESAMIANTEGE CENTRE CENSIEU-BIEVRES	656 754,33
2023-055	RELOCALISATION DES SERVICES CENTRAUX	A88-025 CENTRE BIEVRE MISSION DE COORDINATION SPS	1 721 834,41
2024-040	RELOCALISATION DES SERVICES CENTRAUX	A88-025 BIEVRE, ECLAIRAGES ESCALIERS + SUPPRESSEURS 2 LOG	3 539 241,18
2024-206	RELOCALISATION DES SERVICES CENTRAUX	A88-025 BIEVRE AJOUT PRISES COURANT TERRASSE DU BATIMENT	1 720 939,54
	<b>Total RELOCALISATION DES SERVICES CENTRAUX</b>		<b>9 639 029,85</b>
2023-492	CHU HOPITAL GPN	A89-018 CONVENTION 2019 08 CAMPUS HOSPITALO-UNIVERSITAIRE GRAND PARIS NORD	380 000,00
2024-352	CHU HOPITAL GPN	A89-30C EPAURIF - VERSEMENT COMPLEMENTAIRE 25K - CPER	825 000,00
	<b>Total CHU HOPITAL GPN</b>		<b>1 205 000,00</b>
2025-314	UNITE DE RESP.COMMUNICATION	COM-018 CHUGPN COMMUNICATION CHANTIER,BDC CONSEIL	3 085,74
	<b>Total UNITE DE RESP.COMMUNICATION</b>		<b>3 085,74</b>
FNP	DIVERSES OPERATIONS	FACTURES NON PARVENUES	571 661,35
			<b>55 042 191,75</b>

Le montant net des augmentations d'immobilisations est de **15 654 029.15€**, qui correspond principalement à l'acquisition d'équipements techniques affectés à la restauration, et à l'augmentation des immobilisations en cours pour un montant de **18 636 690.33€**, dont :

- La comptabilisation de l'opération SARRAILH pour 9 932 616.95€
- L'opération CHU GPN pour 1 180 000.00€ ;
- La rénovation du site Bièvres (relocalisation des services centraux) pour 8 628 755.59€ ;

Il faut également tenir compte des mises en service pour un montant de 759 918.69€.

Les diminutions sont composées de sorties d'éléments d'actif pour un montant de **1 325 349.94€** comprennent des transferts, des régularisations comptables, ainsi que des sorties d'immobilisations pour un montant de 2 541.78€, dont :

- la mise au rebut de fontaines à eau pour 1 779.53€ ;
- la sortie d'inventaire des titres au porteur de la société immobilière Tournefort (site Concordia) pour 762.25€.

## Les amortissements

Le tableau ci-dessous reprend les variations d'amortissements au cours de l'exercice 2025 :

Amortissements	Cumulés au début de	Augmentations	Diminutions	Cumulés à la fin	Variation
Immobilisations incorporelles	832 593,54	26 817,18		859 410,72	3%
Immobilisations corporelles	81 212 443,23	6 590 139,69	86 128,98	87 716 453,94	8%
<b>TOTAL</b>	<b>82 045 036,77</b>	<b>6 616 956,87</b>	<b>86 128,98</b>	<b>88 575 864,66</b>	<b>8%</b>

Les amortissements de l'exercice augmentent de 8%. Le taux d'obsolescence des immobilisations (amortissements/immobilisations brutes) reste stable à 26% sur l'exercice 2025.

La dotation aux amortissements de l'année est d'un montant total net de 6 530 827.89€, dont 186 958.29€ retraités en report à nouveau débiteur.

La part faisant l'objet d'une neutralisation en compte de résultat représente 72% de la dotation globale, et 28% constitue une charge non neutralisée car correspondent à des amortissements de biens financés sur ressources propres. Ces proportions restent relativement stables d'un exercice à l'autre.

## Les stocks et en-cours

Le stock final en fin d'exercice est de **971 383.42€**, soit une diminution de **47 911.42€** constitutive d'une augmentation du montant global des charges au compte de résultat. Les stocks sont évalués au coût d'acquisition des produits.

	Denrées	Boissons	Produits jetables et consommables	Produits d'entretiens	Autres produits	TOTAL
Constatations de stock final	497 556,24	93 705,51	195 950,47	172 442,55	11 728,96	<b>971 383,73</b>
Annulations de stock initial	500 824,06	123 330,62	225 036,98	158 374,53	-	<b>1 007 566,19</b>
<b>VARIATION</b>	- 3 267,82	- 29 625,11	- 29 086,51	14 068,02	-	<b>- 47 911,42</b>

L'annulation du stock initial tient compte de correction en RAN débiteur du stock d'entrée 2024 pour un montant de 41 707.60€.

## Les créances

Les créances sont en augmentation de 39% sur l'exercice 2025, du fait du poste des créances sur clients à moins d'un an.

Créances €	Bilan 2024	Bilan 2025	Part dans les créances	Variation 2025/2024
Créances sur entités publiques	1 295 961,79	1 049 850,62	4%	-19%
Créances clients	14 863 705,78	21 552 462,17	92%	45%
Créances sur autres débiteurs	572 081,25	730 066,68	1%	28%
Avances versées	-	-	0%	0%
<b>TOTAL</b>	<b>16 731 748,82</b>	<b>23 332 379,47</b>	<b>0</b>	<b>39%</b>

données en €	2025		2024	
MONTANTS RAPPROCHES	33 386 447 €	77%	28 514 100 €	92%
RESTE A RAPPROCHER	9 783 247 €	23%	2 600 262 €	8%
<b>TOTAL</b>	<b>43 169 694 €</b>	<b>100%</b>	<b>31 114 363 €</b>	<b>100%</b>

Au 31 décembre 2025, il reste environ 3 mois d'opérations de rapprochement à réaliser pour un montant de 9 783 247€ au titre de l'activité hébergement.

Le tableau récapitulatif des créances en fonction de leur échéance se présente comme suit :

Créances €	Montant brut 2025	Échéance	
		à moins d'un an	à plus d'un an
Créances sur entités publiques	1 049 850,62	1 049 850,62	
Créances clients	21 552 462,17	17 109 263,43	4 443 198,74
Créances sur autres débiteurs	730 066,68	730 066,68	
Avances versées	-	-	
<b>TOTAL</b>	<b>23 332 379,47</b>	<b>18 889 180,73</b>	<b>4 443 198,74</b>

Les créances sur entités publiques correspondent principalement à des comptes de TVA. Ce poste enregistre également l'avance de trésorerie prévue par la convention avec Pôle Emploi pour le traitement des ARE.

Les créances sur autres débiteurs augmentent de 1%. Elles sont composées :

- Pour 80% de créances correspondant à des ordres de reversement émis (avoirs fournisseurs, trop-perçus sur salaires, sur aides), pour lesquels un recouvrement ou un apurement est attendu ; ces créances sont en augmentation en raison d'avoirs fournisseurs non régularisés à la clôture de l'exercice.
- Pour 20%, de dépenses payées avant ordonnancement (DAO)

Les créances clients représentent 92% de l'ensemble des créances (Vs 89% en 2024)

Les créances clients sont comptabilisées au compte 4111, et les plus douteuses au compte 416 (pour un montant de 3 744 503.37€).

L'augmentation des créances clients s'explique notamment par, l'augmentation des produits à recevoir et les créances liées à l'activité hébergement qui n'ont pas pu faire l'objet de rapprochements avec les encaissements avant la fin de l'exercice.

Le compte de factures à établir/produits à établir permettant le rattachement à l'exercice des produits est d'un montant de 7 638 235.34€. Ce montant intègre :

- Des produits à recevoir au titre des activités hébergement et restauration pour un montant de 5 695 112.40€ ;
- Des produits à recevoir pour un montant de 1 943 122.94 € au titre des autres activités (principalement, les redevances liées aux distributeurs alimentaires IVS, la refacturation des charges de la médecine de prévention, CSU).

Le tableau ci-dessous présente les montants de créances clients en fonction de leur « âge ».

Données €	Montant brut 2025 (total)	À moins d'un an (2025)	Entre 1 et 2 ans (2024 & 2023)	Entre 3 et 5 ans (2022 à 2020)	À plus de 5 ans (<2019)
Créances clients et assimilés	10 169 723,46	9 254 856,02	501 076,44	195 296,99	218 494,01
Créances douteuses	3 744 503,37	216 171,81	670 986,96	1 377 673,53	1 479 671,07
Créances – produits à recevoir	7 638 235,34	7 638 235,34			
<b>TOTAL</b>	<b>21 552 462,17</b>	<b>17 109 263,17</b>	<b>1 172 063,40</b>	<b>1 572 970,52</b>	<b>1 698 165,08</b>

Les montants encaissés et non encore rattachés à un titre émis (et donc à une créance à lettrer) sont comptabilisés au passif du bilan, sur la ligne « dettes non financières ».

Afin de couvrir le risque lié au recouvrement sur créances plus anciennes, une provision pour créances douteuses de 4 238 117,62 € est constituée. Elle a été évaluée sur la base de l'ancienneté des créances inscrites aux comptes 411 ainsi qu'avec l'ensemble des montants au 416.

Sur recommandation de la DRFIP, les créances contentieuses hébergements font l'objet d'un reclassement du 411 au 416. Il y a désormais une adéquation entre le montant de créances recensées au contentieux et le montant inscrit au 4167 (créances douteuses hébergement), dès lors que celles-ci sont identifiées comme tel.

S'agissant des créances restauration, les actions de recouvrement ont été poursuivies.

Au 31 décembre 2025, le montant de créances est de 3 744 503€ (contre 3 550 440€ en 2024).

Données en €	Créances douteuses hébergements	Créances douteuses autres
<b>2019&amp;ante</b>	1 387 221,33	92 449,74
<b>2020</b>	393 195,88	6 843,73
<b>2021</b>	431 640,50	5 602,05
<b>2022</b>	524 280,11	16 111,26
<b>2023</b>	538 307,25	13 663,29
<b>2024</b>	106 956,17	12 060,25
<b>2025</b>	151 819,32	64 352,49
<b>S/TOTAL</b>	<b>3 533 420,56</b>	<b>211 082,81</b>
<b>TOTAL</b>	<b>3 744 503,37</b>	

La provision augmente en 2025 et fait l'objet d'une dotation de 37 871.97 € pour atteindre le montant global de provisions pour créances douteuses de 4 238 117.62€ (contre 1 238 728 € en 2024).

En 2025, des admissions en non-valeur ont été comptabilisées à hauteur de 18 807.57€ au titre de l'hébergement.

## Les fonds propres (passif du bilan)

### Les financements reçus

Les financements reçus sont composés de deux catégories :

Les financements de l'actif par l'État (ou assimilé) qui représentent la grande majorité des financements (250 M€). Ils sont en augmentation entre les deux exercices de 24 M€. Cette augmentation tient compte d'un reclassement d'opérations comptables à hauteur de 10.9M€

Les financements de l'actif par des tiers qui représentent 9.2 M € et sont en augmentation nette de 2.9M€ sur la période. Cette variation tient compte du reclassement d'opérations comptables de 3.2M€

Les modalités de comptabilisation sont les suivantes : les montants inscrits au crédit des comptes de bilan en cours d'année correspondent à la part de subvention reçue (sur l'année ou au cours des exercices antérieurs) affectée dans l'année au financement d'actifs immobilisés. Chaque année, la part de reprise des amortissements des biens financés sur subvention vient en diminution du montant des financements inscrits au bilan.

Les comptes 104 enregistrent les financements de l'Etat rattachés à des actifs déterminés (actifs mis à disposition de l'établissement, remis en pleine propriété) ou financements de l'Etat en vue d'acquérir des actifs déterminés. La valeur nette des biens enregistrée sur ce compte au 31 décembre 2025 est de 162M€.

Les comptes 134 enregistrent les financements effectués par des tiers autres que l'Etat et rattachables à des actifs déterminés. La valeur nette des biens enregistrés sur ce compte au 31 décembre 2025 est de 10.6 M€.

Le compte 1674 enregistre une avance remboursable dans le cadre de l'opération Fénelon pour 1.139M€

Le tableau ci-dessous décrit la répartition des financements des opérations en cours sur les capitaux propres

NOM FIN	OPE	COMPTE				Total général
		101	1314	1674	104131	
18 - Plan Campus	CHUGPN	120 000,00 €			290 000,00 €	410 000,00 €
	Sarrailh	14 485 817,55 €			7 900 404,00 €	22 386 221,55 €
	Jussieu	3 601 853,64 €			974 872,34 €	4 576 725,98 €
	Reliquat	248 201,57 €				248 201,57 €
<b>Total 18 - Plan Campus</b>		<b>18 455 872,76 €</b>			<b>9 165 276,34 €</b>	<b>27 621 149,10 €</b>
25 - Dotations en fonds propres	Bièvres	3 678 675,00 €			18 19 372,77 €	5 488 047,77 €
	La Bange	697 864,00 €				697 864,00 €
	Equipement Agent visio [EAI]	109 758,39 €			40 241,61 €	150 000,00 €
	Jussieu	240 909,00 €				240 909,00 €
	Livraison résidence [UR]	581 519,00 €				581 519,00 €
	Maintenance lourde et renouvellement [MLR]	385 079,00 €				385 079,00 €
	Modernisation structure [MSR]	882 043,00 €			1 731 703,31 €	2 613 746,31 €
	Porte de la chapelle [PDC]	176 405,00 €				176 405,00 €
	Rénovation logement [REL]	67 897,00 €			124 996,72 €	192 893,72 €
	Travaux divers [TD]	148 587,00 €				148 587,00 €
	Vaugirard [VAU]	44 661,00 €			13 567,35 €	58 228,35 €
Reliquat	303 411,46 €				303 411,46 €	
<b>Total 25 - Dotations en fonds propres</b>		<b>7 326 808,85 €</b>			<b>3 729 881,76 €</b>	<b>11 056 690,61 €</b>
30C - CPER - Etat	Bièvres	521 067,53 €				521 067,53 €
	CHUGPN	800 000,00 €			25 000,00 €	825 000,00 €
<b>Total 30C - CPER - Etat</b>		<b>1 321 067,53 €</b>			<b>25 000,00 €</b>	<b>1 346 067,53 €</b>
51 - Autres organismes publics	Fénéton			1 138 990,38 €		1 138 990,38 €
<b>Total 51 - Autres organismes publics</b>				<b>1 138 990,38 €</b>		<b>1 138 990,38 €</b>
52 - Ville	Bullier		1 000 000,00 €			1 000 000,00 €
	Café sport		800 000,00 €			800 000,00 €
	Signalétique		3 939,85 €			3 939,85 €
	Coworking		75 000,00 €			75 000,00 €
	Equipement de restauration [EQR]		1 348 373,00 €			1 348 373,00 €
<b>Total 52 - Ville</b>			<b>3 227 312,85 €</b>			<b>3 227 312,85 €</b>
80 - Plan de Relance	Sarrailh	2 053 922,00 €			2 389 596,00 €	4 453 518,00 €
	Reliquat	29 743,83 €				29 743,83 €
	Châtelet				29 257,24 €	29 257,24 €
<b>Total 80 - Plan de Relance</b>		<b>2 083 665,83 €</b>			<b>2 428 853,24 €</b>	<b>4 512 519,07 €</b>
81 - Plan de résilience	Garnes	220 000,00 €				220 000,00 €
<b>Total 81 - Plan de résilience</b>		<b>220 000,00 €</b>				<b>220 000,00 €</b>
<b>Total général</b>		<b>29 407 414,97 €</b>	<b>3 227 312,85 €</b>	<b>1 138 990,38 €</b>	<b>15 349 011,34 €</b>	<b>49 122 729,54 €</b>

## Les réserves

Le montant des réserves a augmenté entre les deux exercices à la suite de la délibération n°CA-20250311-2.1 du conseil d'administration du 11 mars 2025 :

- l'affectation du résultat déficitaire de l'exercice 2024 d'un montant de 418 248.14 €, au compte de réserves
- l'affectation du report à nouveau déficitaire de l'exercice 2024 d'un montant de 199 178.43 € au compte de réserves.

## Le report à nouveau

En 2025, le compte « report à nouveau » a été mouvementé en application de la norme 14 du Recueil des normes comptables relative à la correction d'erreurs sur exercices antérieurs pour un montant net de -271 319.26€ qui vient en diminution des fonds propres.

Au titre du report à nouveau débiteur, les opérations qui avaient ainsi impactées les comptes des exercices antérieurs ont fait l'objet d'une correction pour un montant 607 054.97€ :

- La régularisation de dépenses au titre des concours divers (Université Sorbonne Nouvelle, Université Dauphine-PSL) sur exercices antérieurs non traitées en CAPAC à hauteur de 208 197.35€
- La régularisation d'amortissements pour un montant de 186 958.29€

- La régularisation de l'écriture du stock d'entrée 2024 pour un montant de 41 707.60€
- La régularisation des soldes créditeurs à forte antériorité du compte 4081 pour un montant de 170 191.73€

Au titre du report à nouveau créditeur, les opérations qui avaient ainsi impactées les comptes des exercices antérieurs ont fait l'objet d'une correction pour un montant 335 735.36€ :

- La régularisation des soldes débiteurs à forte antériorité du compte 4081 pour un montant de 91 474.28€
- La régularisation des soldes débiteurs à forte antériorité du compte 4084 pour un montant de 1 810.44€
- La régularisation de reprises de financements d'actifs pour un montant de 160 850.99€
- La régularisation d'un produit à recevoir de 2023 (droits de réservation) pour un montant de 81 600.00€

### Les provisions pour risques et charges

Les provisions sont constituées par :

- Une provision pour créances douteuses (cf. supra) de 4 238 118€. Cette provision est comptabilisée en diminution des créances de l'actif (cf : modalités de calcul expliquées ci-dessus).
- Une provision pour grosses réparations : la provision est d'un montant de 2 302 961 € affectée à l'opération de réhabilitation du site Bièvre a été reprise sur l'exercice 2025 au vu de l'exécution financière de l'opération.
- Une provision pour CET : le montant total de la provision est de 409 182 €, soit une hausse de 98 309 € par rapport à 2024.
- Une provision pour charges d'un montant de 1 672 771€ (dont 1 267 700€ portant sur des conventions de répartition des charges relatives aux partenaires suivants Université Panthéon-Assas, Cité Internationale, Université de Dauphine, INALCO, Université Panthéon Sorbonne, Université Paris Cité, FNSP, Université Sorbonne Nouvelle, Sorbonne Universités), une provision correspondant aux droits d'enregistrement de la cession du site Concordia ainsi que 205 071€ au titre de deux fournisseurs.
- Une provision pour litiges : le montant total est de 349 685€. Cette provision a fait l'objet d'une évaluation complète et exhaustive des litiges à provisionner en collaboration avec le service juridique de l'établissement. Elle porte sur des contentieux liés aux activités de l'établissement (hébergement, immobilier, fournisseurs, RH). La dotation de 76 685€ correspond à l'inscription de nouveaux litiges, et la reprise de 90 000€ comptabilise des litiges dénoués sur l'exercice ou devenus sans objet.

Le tableau ci-dessous décrit les variations de provision :

Nature	Solde à l'ouverture de l'exercice	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	Solde à la clôture de l'exercice
Provisions pour litiges (15)	363 000	76 685	90 000	349 685
Provisions pour gros entretien (15)	2 302 961	-	2 302 961	-
Provisions pour CET (15)	310 873	98 309	-	409 182
Autres provisions pour risques	1 936 433	1 197 700	1 461 362	1 672 771
Pour créances douteuses (49)	4 200 246	37 872	-	4 238 118
<b>Total</b>	<b>9 113 513</b>	<b>1 410 566</b>	<b>3 854 323</b>	<b>6 669 756</b>

## Les dettes financières et non financières

### Les dettes financières

Les dettes financières correspondent à l'emprunt contracté par le Crous et, pour les autres dettes financières, aux dépôts de garanties constitués par les étudiants logés en résidence au moment de leur arrivée, qui leur sera restitué lorsqu'ils quitteront les lieux.

Dettes financières	Montant 2025	Echéance à un an	Echéance entre 2 à 5 ans
Emprunts souscrits auprès Ets bancaires	232 500,68	77 499,96	155 000,72
Autres dettes financières	4 814 058,62	4 814 058,62	-
<b>Total des dettes financières</b>	<b>5 046 559,30</b>	<b>4 891 558,58</b>	<b>155 000,72</b>

### Les dettes non financières

Les dettes inscrites au bas de bilan sont composées de la manière suivante :

Dettes non financières	Montant 2025	Echéance à un an	Echéance entre 2 à 5 ans	Echéance à plus de 5 ans
Dettes fournisseurs	12 419 741,05	12 419 741,05		
Dettes fiscales et sociales	482 630,24	482 630,24		
Avances et acomptes reçus	1 868 757,56	1 868 757,56		
Dettes pour opérations sur comptes de tiers	30 967 765,76	30 967 765,76		
Autres dettes non financières	8 983 937,96	8 983 937,96		
<b>Total des dettes non financières</b>	<b>54 722 832,57</b>	<b>54 722 832,57</b>		

Les dettes fournisseurs sont constituées des opérations de factures à recevoir. Il s'agit principalement des charges rattachées à l'exercice 2025 dans le cadre du processus des charges certifiées à payer, ou dans le cadre de la procédure des charges à payer à comptabiliser. Leur montant total est de 10 060 93€. Elles donneront lieu à paiement en 2026. Elles sont en diminution de 10% par rapport à fin 2024.

Les principaux éléments constituant les CAPAC en 2025 sont les suivants :

- les fluides à hauteur de 924 379€ (pour la période de décembre 2025 principalement)
- des charges locatives pour logements étudiants à hauteur de 5 811 406€ ;
- les fonds de concours auprès des partenaires institutionnels pour un montant de 845 060€ ;
- les denrées alimentaires pour un montant de 961 991€ ;
- les dépenses financées par la CVEC pour 1 295 674€ ;
- les autres charges de fonctionnement UG/Services pour un montant de 1 007 157€.

Les dettes pour opérations pour compte de tiers d'un montant de 30 967 766€ sont en diminution de 1%. Elles contiennent :

- L'ensemble des sommes versées dans le cadre des dispositifs d'aide aux étudiants, qui leur seront versées début 2025,
- Mais surtout l'ensemble des sommes collectées au titre de la CVEC qui n'ont pas fait l'objet de reversement au 31/12/2025. Elles constituent une dette pour l'établissement à hauteur de 24 856 386€.

Le montant de 3 699 492.44€ a été attribué au Crous de Paris en tant qu'établissement bénéficiaire de la CVEC pour la campagne 2024-2025, après application des modalités de péréquation prévues par la réglementation. Ce montant reste stable par rapport à la campagne précédente.

2025	MONTANT €
TOTAL encaissement	30 491 875,00
versé aux établissements	18 661 113,11
versé aux étudiants	1 756 146,00
versement excédent au CNOUS	4 947 792,45
versement excédent SCBCM MENESR	2 847 038,00
<b>TOTAL décaissements</b>	<b>28 212 089,56</b>

Les autres dettes non financières correspondent principalement aux opérations en attente de rapprochement sur les comptes 47. Ces écritures seront régularisées en contrepartie des régularisations apportées aux comptes 4111 (cf supra).

Les avances et acomptes reçus correspondent aux subventions reçues sous forme d'avances ont fait l'objet d'un reclassement conformément à l'ICC (Cf point II-2).

## IV. Notes relatives au compte de résultat

CHARGES	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>CHARGES DE FONCTIONNEMENT (hors personnel)</b>	<b>71 097 062,29</b>	<b>64 023 792,34</b>
Achats	16 734 524,24	15 836 514,36
Consommation de marchandises et approvisionnements, réalisation de travaux et consommation direct de service par l'organisme au titre de son activité ainsi que les charges liées à la variation des stocks	54 362 538,05	48 187 277,98
<b>CHARGES DE PERSONNEL</b>	<b>40 363 015,00</b>	<b>38 882 241,91</b>
Salaires, traitements et rémunérations diverses	27 630 149,78	26 757 807,60
Charges sociales	12 092 152,01	11 547 182,43
Intéressement et participation		
Autres charges de personnel	640 713,21	577 251,88
Autres charges de fonctionnement (dont pertes pour créances irrécouvrables)	4 145 512,08	4 228 872,26
Dotations aux amortissements, dépréciations, provisions et valeurs nettes comptables des actifs cédés	7 756 215,26	9 368 302,60
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>123 361 804,63</b>	<b>116 503 209,11</b>
<b>CHARGES D'INTERVENTION</b>		
<b>Dispositif d'intervention pour compte propre</b>		
Transfert aux ménages	47 700,00	-
Transferts aux entreprises	-	-
Transferts aux collectivités territoriales		
Transferts aux autres collectivités	815 000,00	-
<b>Charges résultant de la mise en jeu de la garantie de l'organisme</b>		
<b>Dotations aux provisions et dépréciations</b>	-	-
<b>TOTAL CHARGES D'INTERVENTION</b>	<b>862 700,00</b>	<b>-</b>
<b>Engagements à réaliser sur fonds dédiés (Fondations)</b>	-	-
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT ET D'INTERVENTION</b>	<b>124 224 504,63</b>	<b>116 503 209,11</b>
<b>CHARGES FINANCIERES</b>		
Charges d'intérêt	13 056,19	15 556,21
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
Pertes de change		
Autres charges financières		
Dotations aux amortissements, dépréciations et aux provisions financières	-	-
<b>TOTAL CHARGES FINANCIERES</b>	<b>13 056,19</b>	<b>15 556,21</b>
Impôt sur les sociétés	-	-
<b>RESULTAT DE L'ACTIVITE (BENEFICE)</b>	<b>1 090 543,68</b>	
<b>TOTAL CHARGES</b>	<b>125 328 104,50</b>	<b>116 518 765,32</b>

PRODUITS	Exercice 2025	Exercice 2024
<b>PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>		
<b>Produits sans contrepartie directe (ou subventions et produits assimilés)</b>	<b>47 067 628,06</b>	<b>46 455 477,69</b>
Subventions pour charges de service public	43 312 281,00	42 701 511,00
Subventions de fonctionnement en provenance de l'Etat et des autres entités publiques	55 854,62	65 996,35
Subventions spécifiquement affectées au financement de certaines charges d'intervention en provenance de l'Etat et des autres entités publiques		
Dons et legs		
Produits de la fiscalité affectée	3 699 492,44	3 687 970,34
<b>Produits avec contrepartie directe (ou produits directs d'activité)</b>	<b>69 244 965,24</b>	<b>63 997 788,22</b>
Ventes de biens ou prestations de services	66 133 354,37	61 448 361,76
Produits de cessions d'éléments d'actif		-
Autres produits de gestion	3 111 610,87	2 549 426,46
Production stockée et immobilisée	-	-
Produits perçus en vertu d'un contrat concourant à la réalisation d'un service public		
<b>Autres produits</b>	<b>9 015 511,20</b>	<b>5 647 251,27</b>
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions (produits de fonctionnement)	4 221 471,70	999 442,17
Reprises du financement rattaché à un actif	4 794 039,50	4 647 809,10
<b>Report des ressources non utilisées des exercices antérieurs (Fondations)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL PRODUITS DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>125 328 104,50</b>	<b>116 100 517,18</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>		
Produits des participations et des prêts	-	-
Produits nets sur cessions des immobilisations financières		
Intérêts sur créances non immobilisées	-	-
Produits des valeurs mobilières de placement et de la trésorerie	-	-
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement	-	-
Gains de change	-	-
Autres produits financiers	-	-
Reprises sur amortissements, dépréciations et provisions financières	-	-
<b>TOTAL DES PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
RESULTAT DE L'ACTIVITE (PERTE)		418 248,14
<b>TOTAL PRODUITS</b>	<b>125 328 104,50</b>	<b>116 518 765,32</b>

## Le résultat

Le résultat comptable de l'exercice 2025 est excédentaire à hauteur de 1 090 544 €.

Pour rappel, en 2024, le résultat était déficitaire à hauteur de 418 248 €. Compte tenu des corrections effectuées en période de clôture pour fiabiliser le rattachement des charge set produits à l'exercice, le résultat 2024 proforma est déficitaire de 612 660 €.

Données en €	2025 comptes 110/119 RAN	exercices antérieurs	2024	2025
RESULTAT DE L'EXERCICE			- 418 248,14 €	1 090 543,68 €
RAN 2025	- 271 319,26 €	- 76 907,01 €	- 194 412,25 €	
RESULTAT CORRIGE PRO-FORMA			- 612 660,39 €	1 090 543,68 €

## Le compte de résultat 2025

CHARGES (en €)	2025	2024	Variation	PRODUITS (en €)	2025	2024	Variation
CHARGES DE FONCTIONNEMENT	123 361 805 €	116 503 209 €	6%	PRODUITS SANS CONTREPARTIE (SUBVENTIONS ET ASSIMILES)	47 067 628 €	46 455 478 €	1%
CHARGES D'INTERVENTION	862 700 €	- €		PRODUITS DE L'ACTIVITE	69 244 965 €	63 997 788 €	8%
CHARGES FINANCIERES	13 056 €	15 556 €	-16%	AUTRES PRODUITS	9 015 511 €	5 647 251 €	60%
TOTAL	125 328 105 €	116 518 765 €	8%	TOTAL	125 328 105 €	116 100 517 €	8%
EXCEDENT	1 090 544			DEFICIT		418 248	

Les produits de l'activité marchande ont augmenté de 8% par rapport à 2024 (comme en 2023), tandis que les charges de fonctionnement ont augmenté de 6% sur l'exercice.

### Analyse des charges

#### Les charges d'intervention

Les charges d'intervention d'un montant de 862 700€ en 2025 correspondent au dispositif d'aide d'urgence mis en place par le ministère et le CNOUS à la suite du cyclone Chido à Mayotte pour accompagner les étudiants mahorais. Elles se décomposent :

- D'une part d'une aide directe versée au Crous de La Réunion-Mayotte pour un montant de 815 000€ ;
- D'autre part, des aides versées directement par le Crous aux étudiants mahorais de l'Académie de Paris pour un montant de 47 700€.

#### Les charges de fonctionnement

Les charges de fonctionnement en 2025 représentent 99% de la totalité des charges. Le montant des charges de fonctionnement augmente de 6% par rapport à 2024.

CHARGES	2025	2024	Evolution 24/25
Achats	16 734 524	15 836 514	6%
Consommations de l'exercice	54 362 538	48 187 278	13%
Dont travaux entretien et maintenance (1)	5 492 609	4 502 473	22%
Dont locations logements étudiants	23 449 789	21 231 843	10%
Dont concours divers (4)	2 537 976	1 364 062	86%
Dont prestations diverses	1 380 665	1 326 270	4%
Dont prestations de gardiennage (2)	1 644 836	1 730 283	-5%
Dont prestations de nettoyage (3)	3 517 118	3 500 621	0%
Dont fluides (5)	7 888 424	6 929 044	14%
Dont frais interim (6)	1 521 391	1 238 167	23%
Charges de personnel	40 363 015	38 882 242	4%
Autres charges de fonctionnement	4 145 512	4 228 872	-2%
Dotations aux amortissements et provisions	7 756 215	9 368 303	-17%
TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT	123 361 805	116 503 209	6%

Le tableau ci-dessous détaille par catégorie du compte de résultat les évolutions entre 2025 et 2024 :

CHARGES	2025	Poids 2025	2024	Poids 2024
;	16 734 524 €	14%	15 836 514 €	14%
mmations de l'exercice	54 362 538 €	44%	48 187 278 €	41%
es de personnel	40 363 015 €	33%	38 882 242 €	33%
charges de fonctionnement	4 145 512 €	3%	4 228 872 €	4%
ons aux amortissements et provisions	7 756 215 €	6%	9 368 303 €	8%
<b>TOTAL CHARGES DE FONCTIONNEMENT</b>	<b>123 361 805</b>	<b>100%</b>	<b>116 503 209</b>	<b>100%</b>

Le tableau ci-dessous détaille le poids de chaque catégorie sur les charges de fonctionnement :

CHARGES	2025	2024	Evolution 24/25
Achats de produits alimentaires transformables	14 863 072,85	13 894 095,76	7%
Achats de produits d'entretien	365 365,59	345 751,60	6%
Autres fournitures consommables et jetables	668 594,45	687 596,82	-3%
Boissons	777 000,66	862 270,77	-10%
Divers	60 490,69	46 799,41	29%
<b>Total</b>	<b>16 734 524,24</b>	<b>15 836 514,36</b>	<b>6%</b>

Les principales évolutions des charges de fonctionnement en 2025 par rapport à 2024 s'expliquent notamment par :

- L'augmentation des achats s'explique par la reprise de l'activité (déjà constatée en 2024 et 2023), notamment sur l'activité restauration (cf produits alimentaires transformables, produits d'entretien, boissons), mais également par un effet prix lié au contexte inflationniste. Ce poste comprend les achats de matières premières liés à l'activité restauration, diminués de la variation de stocks ;
- Les postes de consommations en provenance de tiers sont en augmentation de 22% (Vs 9% en 2024).

TRAVAUX ENTRETIEN / MAINTENANCE (en €)	2025	2024	Evolution 24/25
pte 6152 travaux sur biens immobiliers	2 353 856 €	1 860 868 €	26%
pte 6155 travaux sur biens mobiliers	342 708 €	405 106 €	-15%
Compte 6156 maintenance sur tous les biens immobiliers et mobiliers	2 796 045 €	2 236 499 €	25%
<b>TOTAL COUTS ENTRETIEN ET MAINTENANCE</b>	<b>5 492 609</b>	<b>4 502 473</b>	<b>22%</b>

- Les Concours divers : ce poste qui comptabilise les versements effectués aux partenaires institutionnels (hors bailleurs) augmente de 2% sur la période.

En €	2025	2024	Evolution 24/25
<b>Concours divers (cpte 6281)</b>	2 537 976 €	1 364 062 €	86%

- Les prestations de gardiennage

En €	2025	2024	Evolution 24/25
<b>Frais de gardiennage (cpte 6285)</b>	1 644 836 €	1 730 283 €	-5%

- Les prestations de nettoyage

En €	2025	2024	Evolution 24/25
<b>Frais de nettoyage (cpte 6286)</b>	3 517 118 €	3 500 621 €	0%

- Les fluides

CONSOMMATION DE FLUIDES (en €)	2025	2024	Evolution 24/25
<b>Compte 60611 Électricité</b>	3 125 669,48 €	2 691 906,33 €	16%
<b>Compte 60612 Carburants</b>	17 726,99 €	19 904,72 €	-11%
<b>Compte 60613 Gaz</b>	1 261 596,48 €	1 158 140,91 €	9%
<b>Compte 60614 Chauffage sur réseau</b>	1 844 430,38 €	1 562 463,68 €	18%
<b>Compte 60617 Eau</b>	1 639 001,07 €	1 496 628,17 €	10%
<b>TOTAL FLUIDES</b>	<b>7 888 424</b>	<b>6 929 044</b>	<b>14%</b>

- Les frais d'intérim ont connu une hausse en 2025 par rapport à 2024.

En €	2025	2024	Evolution 24/25
<b>Frais intérim (cpte 6211)</b>	1 521 391 €	1 238 167 €	23%

- Les charges de personnel font partie des charges de fonctionnement du compte de résultat et regroupent les traitements bruts, les charges sociales et les charges d'action sociale.

Elles passent d'un montant de 38 882 241.91€ à 40 363 015.00€ en 2025, soit une augmentation de 1 480 773.09€ (4%) sur la période.

Le nombre d'ETPT passe de 821.63 à 843.12 en 2025.

Cette hausse 2025 s'explique notamment par :

- Les variations d'effectifs de +21.5 ETPT (780K€), dont 273K€ d'extension en année pleine des mesures 2024, et 507K€ au titre de 2025
- L'extension en année pleine des mesures 2024 (+86K€), à savoir :
- L'effet des mesures nouvelles (+347K€), dont 273K€ au titre des mesures catégorielles et 74K€ au titre des mesures individuelles.

A noter également une variation de +259K€ au titre de la part employeur du CAS pension.

- Charges financières

Les charges financières sont en diminution de 19%

## **Dotations aux amortissements et aux provisions**

Ce poste diminue sur la période (-21%). Il prend en compte :

- Des dotations de provisions pour litiges pour 76 685.00€
- Une dotation de provision pour dépréciations de créances pour 37 871.97 €
- Des dotations de provisions au titre des passifs sociaux pour CET pour un montant de 98 309.16€
- Des dotations de provisions pour charges constituées pour 1 197 700.00€
- Des dotations aux amortissements pour 6 345 649.13€

## Analyse des produits

PRODUITS (en €)	2025	2024	Variation 24/25
<b>SUBVENTIONS ET ASSIMILES</b>	<b>43 368 136 €</b>	<b>42 767 507 €</b>	<b>1%</b>
<i>Dont SCSP</i>	43 312 281 €	42 701 511 €	1,4%
<i>dont subventions en provenance d'entités publiques</i>	55 855 €	65 996 €	-15%
<b>PRODUITS DE L'ACTIVITE</b>	<b>66 133 354 €</b>	<b>61 448 362 €</b>	<b>8%</b>
<i>Dont hébergement</i>	40 106 938 €	34 456 223 €	16%
<i>Dont restauration</i>	24 352 014 €	23 274 842 €	5%
<i>Dont locations diverses</i>	1 252 087 €	766 005 €	63%
<i>Dont autres prestations de service (frais DSE...)</i>	406 235 €	386 242 €	5%
<i>Dont produits de l'activité non marchande (dont CSU et culture)</i>	16 081 €	2 565 050 €	-99%
<b>Produits de la fiscalité affectée</b>	<b>3 699 492 €</b>	<b>3 687 970 €</b>	<b>0%</b>
<b>Autres produits de gestion</b>	<b>3 111 611 €</b>	<b>2 549 426 €</b>	<b>22%</b>
<b>Autres produits de fonctionnement</b>	<b>9 015 511 €</b>	<b>5 647 251 €</b>	<b>60%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>125 328 104,50</b>	<b>116 100 517,18</b>	<b>8%</b>

Le montant des produits augmente de 8% sur la période.

Remarques :

- Les produits liés à la restauration ne tiennent pas compte des RFA d'un montant de 442 099€ (compte 7588)
- Les produits liés à l'hébergement ne tiennent pas compte des contentieux (SDNT, dégradations) d'un montant de 890 244 € (compte 7584)

## Les subventions

Le montant de la subvention pour charge de service public augmente de 1.4% sur l'exercice.

2025	2024	Variation 24/25
<b>43 312 281</b>	<b>42 701 511</b>	<b>1,4%</b>

## Les produits de l'activité

Les produits de l'activité regroupent l'activité marchande et non marchande. L'activité marchande concerne principalement deux domaines :

- L'hébergement, qui marque une hausse significative de 16% par rapport à l'exercice 2024 ;
- La restauration, qui marque une hausse de 5% par rapport à l'exercice 2024, dans le prolongement de la tendance déjà constatée sur les exercices antérieurs.

Les produits de l'activité non marchande et locations diverses recouvrent principalement les produits liés à l'activité du CSU qui a rouvert en 2024 et du domaine culturel. Ce poste diminue de 55% sur la période. Pour mémoire, l'année 2024 avait été marquée par la mise à disposition de résidences pour héberger les forces de l'ordre dans le cadre des Jeux Olympiques de Paris 2024 pour un montant de 1 782 675€.

## La CVEC

Il convient de noter cette année la stabilité de la CVEC inscrite en produit de la fiscalité affectée. Cette taxe, qui représente 3% de la totalité des produits, correspond à la part revenant au Crous de Paris pour la collecte 2024-2025 et s'élève à 3 699 492€.

## Les autres produits de gestion

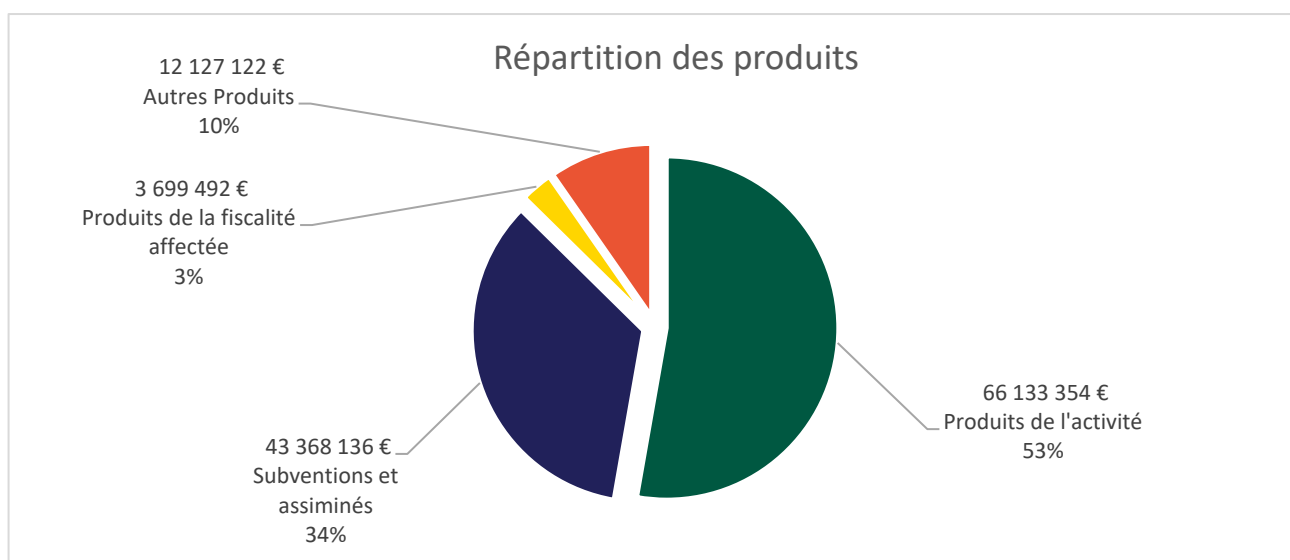
Ils représentent un montant de 3 111 611€ en 2025, soit une hausse de 22% par rapport à 2024. Cette évolution s'explique notamment par :

- Les produits de cessions d'éléments d'actifs (dont les titres de participation de la société immobilière Tournefort) pour un montant de 582 841.41€
- Les produits des SDNT pour un montant de 825 884.06€
- La participation 2025 pour la médecine de prévention pour un montant de 117 000.00€
- L'annulation de services faits sur exercices antérieurs pour un montant de 436 829.63€.

## Les autres produits de fonctionnement

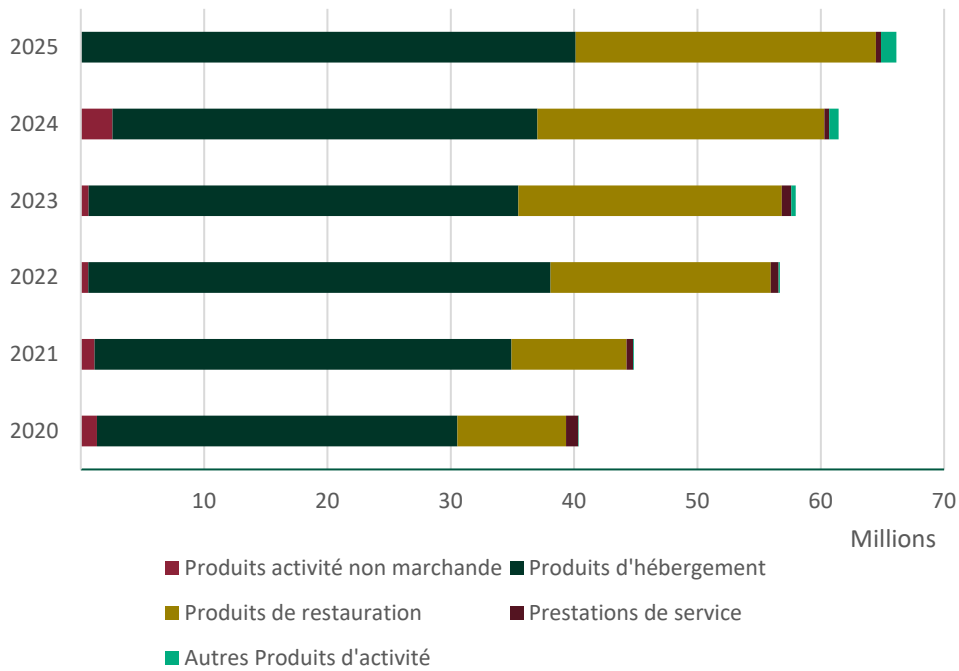
Les autres produits de fonctionnement en hausse de 60% correspondent aux produits calculés liés à la reprise des financements externes de l'actif au compte de résultat, aux transferts de charges et aux reprises sur provisions. Cette variation s'explique principalement par les reprises sur provisions effectuées sur l'exercice, notamment 1 250 000€ au titre des provisions pour charges sur concours divers et 2 302 961.26€ au titre de la provision GER de l'opération Bièvre.

La composition des produits est la suivante :

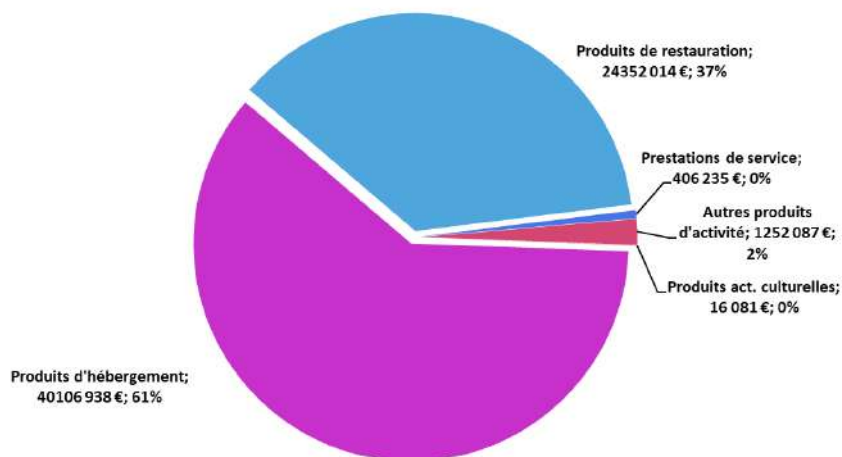


Les produits de l'activité (66 133 354€) représentent 53% des produits du compte de résultat. Ils produits de l'activité marchande se répartissent comme suit :

## Evolution des produits (en millions d'euros)



### Produits de l'activité 2025



## V. Les principaux agrégats financiers

Dans cette partie sont exposés les grands agrégats financiers, leur analyse et leur impact sur la situation financière de l'établissement

### La situation du fonds de roulement (hors fonds de roulement mobilisable)

Libellé	2022	2023	2024	2025
+ Capitaux propres (C 10->15)	223 334 277,87	213 687 795,89	242 412 698,91	267 899 445,19
+ Prov pour déprec° de créances (4911)	3 223 485,09	2 961 518,04	4 200 245,65	4 238 117,62
+ Amortissements (C 28)	73 715 181,24	76 215 617,05	82 045 036,77	88 575 864,66
+ Dettes à long terme (C 16 -17)	3 793 116,18	3 390 089,47	3 294 314,77	5 046 559,30
- Immobilisations (C 20-21-23-27)	-296 305 442,73	-281 651 960,57	-319 268 586,99	-341 453 444,03
<b>FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>7 760 617,65</b>	<b>11 178 961,80</b>	<b>12 683 709,11</b>	<b>24 306 542,74</b>
(variation annuelle)	2 043 347,51	3 418 344,15	1 504 747,31	11 622 833,63
Montant des dépenses décaissables	101 359 137,86	110 135 658,08	107 150 462,72	116 481 345,56
Nombre de jours de fonctionnement	28	37	43	76

Le fonds de roulement a augmenté de 11 622 834€ sur l'exercice 2025. Il représente 76 jours de fonctionnement (Vs 43 jours en 2024). Il faut noter l'impact du reclassement des acomptes et avances sur subventions sur les capitaux propres (cf point II-2).

### La situation du besoin en fonds de roulement

Libellé	2022	2023	2024	2025
+ Créances d'exploitation (C 4)	21 101 954,17	14 911 594,71	17 012 690,52	23 466 535,61
+ Stocks (C 3)	1 059 716,98	1 062 165,07	1 049 273,79	971 383,73
- Dettes d'exploitation (C 4)	-69 801 048,07	-69 908 364,86	-65 222 815,01	-54 798 988,71
<b>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT</b>	<b>-47 639 376,92</b>	<b>-53 934 605,08</b>	<b>-47 160 850,70</b>	<b>-30 361 069,37</b>

Le BFR est négatif du fait de l'importance des avances et acomptes reçus ainsi que les opérations pour compte de tiers au passif du bilan. Mais il convient de noter la neutralisation entre actifs circulants (créances clients) et dettes non financières.

### La situation de trésorerie

Libellé	2022	2023	2024	2025
<b>Fonds de Roulement</b>	<b>7 760 617,65</b>	<b>11 178 961,80</b>	<b>12 683 709,11</b>	<b>24 306 542,74</b>
<b>Besoin en Fonds de Roulement</b>	<b>-47 639 376,92</b>	<b>-53 934 605,08</b>	<b>-47 160 850,70</b>	<b>-30 361 069,37</b>
<b>Trésorerie</b>	<b>55 399 994,57</b>	<b>65 113 566,88</b>	<b>59 844 559,81</b>	<b>54 667 612,11</b>
+ Disponibilités	55 515 620,78	65 229 193,09	59 844 559,81	54 667 612,11
- Eléments de trésorerie passive	-115 626,21	-115 626,21	0,00	0,00
<b>TRESORERIE</b>	<b>55 399 994,57</b>	<b>65 113 566,88</b>	<b>59 844 559,81</b>	<b>54 667 612,11</b>
(variation annuelle)	4 756 876,66	9 713 572,31	-5 269 007,07	-5 176 947,70
Montant des dépenses décaissables	101 359 137,86	110 135 658,08	107 150 462,72	116 481 345,56
Nombre de jours de fonctionnement	198	214	202	170

## La situation de la capacité d'auto-financement, de la valeur ajoutée et de l'excédent brut d'exploitation (EBE)

Libellé	2022	2023	2024	2025
<b>Résultat</b>	<b>-679 879,16</b>	<b>3 424 098,08</b>	<b>-418 248,14</b>	<b>1 090 543,68</b>
+ Dotations aux amortissements et provisions (C 68)	7 089 201,05	9 287 887,62	9 368 302,60	7 756 215,26
+ Charges sur cessions sur immobilisations (C 6577)			13 210,07	762,25
- Produits sur cessions sur immobilisations (C 7577)		-15 620,00	-72 070,00	-582 841,41
- Reprises sur amortissements et provisions (C 78)	-4 632 888,53	-7 278 602,98	-5 289 785,10	-8 648 362,76
<b>CAF</b>	<b>1 776 433,36</b>	<b>5 417 762,72</b>	<b>3 601 409,43</b>	<b>-383 682,98</b>

Libellé	2022	2023	2024	2025
<b>Valeur ajoutée (VA)</b>	<b>29 348,09</b>	<b>-3 964 166,57</b>	<b>-2 575 430,58</b>	<b>-4 963 707,92</b>
<b>excédent brut d'exploitation (EBE)</b>	<b>4 988 477,64</b>	<b>10 839 947,74</b>	<b>-251 530,80</b>	<b>-3 781 099,72</b>

## La situation des réserves

	Réserves	Variation
<b>2023</b>	914 984	-2 032 862
<b>2024</b>	5 920 082	5 005 098
<b>2025</b>	5 302 655	-617 427
<b>2026</b>	6 121 880	819 224

Sur les 4 dernières années, les réserves ont augmenté de 5 206 896€. Les opérations de régularisations à l'actif, en corrections d'erreurs, ainsi que le résultat 2025 ont un effet de +819 224€ au 1<sup>er</sup> janvier 2026.

Au 31 décembre 2025, le montant des réserves est de 5 302 655€.

Après affectation du résultat 2025 (+1 090 544€) et du report à nouveau 2025 (-271 319€), le montant de celles-ci sera de 6 121 880€.

## VI. Engagements hors bilan 2025

### Autorisations d'occupation temporaire

RÉSIDENCE	ORGANISME	N°EJ	DATE DE DÉBUT PERIODE EN COURS	DURÉE CONVENTION (années)	MONTANT ENGAGÉ	MONTANT ENGAGÉ RESTANT au 31/12/2025
DAREAU 2	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 726	39680	35	1 951 540,16	993 664,43
ROLLIN	HABITATION CONFORTABLE	2 016 902 112	38803	38	3 590 085,24	2 628 279,08
BONAPARTE	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 728	38883	40	3 347 620,68	2 463 848,34
CITEAUX	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 718	41547	32	6 944 633,43	5 145 373,81
MAZET	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 723	37218	34	2 609 725,31	1 452 914,43
PITIE	OSICA	2 016 901 737	44440	10	5 051 543,62	1 716 772,59
<b>Total EJ restant AOT</b>						<b>14 400 852,68</b>

## Baux emphytéotiques

RÉSIDENCE	ORGANISME	N°EJ	DATE DE DÉBUT PERIODE EN COURS	DURÉE CONVENTION (années)	MONTANT ENGAGÉ	MONTANT ENGAGÉ RESTANT au 31/12/2025
BASTILLE	3F	2 016 901 748	27030	99	4 274 312,53	3 256 609,34
FENELON	FONDATION DE COUBERTIN	2 022 005 141	44683	35	1 000 000,00	978 239,66
Total EJ restant baux emphytéotiques						4 234 849,00

# Baux simples

RÉSIDENCE	ORGANISME	N°EJ	DATE DE DÉBUT PERIODE EN COURS	DURÉE CONVENTION (années)	MONTANT ENGAGÉ	MONTANT ENGAGÉ RESTANT au 31/12/2025
MICHEL DE BOURGES	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 732	42893	12	7 058 804,51	6 476 843,51
ALESIA	HABITATION CONFORTABLE	2 020 004 632	43543	12	1 408 906,63	631 965,86
ARGONNE	BATIGERE	2 017 007 990	42936	12	4 734 448,00	1 449 872,65
AUBERVILLIERS	RIVP	2 016 901 769	44927	12	5 302 142,41	2 950 646,24
AURIOL	PARIS HABITAT	2 016 901 739	42254	12	1 328 945,59	250 465,62
AVIA	RIVP	2 016 901 750	44927	12	7 692 054,55	4 201 102,69
BERCY	RIVP	2 016 901 761	44927	12	9 483 165,04	5 037 316,18
BERTELOTTE	HABITATION CONFORTABLE	2 022 001 630	44229	12	5 060 000,00	3 110 520,13
BESSIERE	HABITATION CONFORTABLE	2 016 902 114	43712	12	5 853 508,80	735 242,49
BISSON	RIVP	2 020 001 619	44927	12	1 256 469,60	801 566,67
CARRE DES INVALIDES	RIVP	2 025 007 214	45742	20	12 000 000,00	11 763 980,61
CASCADES	PARIS HABITAT	2 016 901 740	42156	12	868 627,84	136 981,66
CASTAGNARY	PARIS HABITAT	2 021 007 815	44280	12	3 910 388,44	2 438 604,01
CAVE	PARIS HABITAT	2 016 901 573	42794	12	1 078 292,27	320 504,68
CHAMPIONNET	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 730	43056	12	746 335,30	257 774,67
CHAMPIONNET 2	PARIS HABITAT	2 016 901 746	42570	12	4 315 638,06	3 613 706,74
CHEDID	SIEMP	2 020 003 224	45478	12	1 239 556,40	827 756,96
CHEVALERET	PARIS HABITAT	2 016 901 741	42058	12	5 230 677,06	737 357,29
CHOISY	RIVP	2 016 901 763	44927	12	2 160 374,97	1 178 766,96
CONVENTION	SIEMP	2 020 003 225	43847	12	1 192 392,80	640 029,13
COUR DES NOUES	HABITATION CONFORTABLE	2 020 001 696	43935	12	2 634 875,20	1 422 119,89
DAUBIE	RIVP	2 016 901 764	44927	12	3 738 919,02	2 051 999,86
DAVIEL	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 721	45240	12	15 495 730,15	8 861 450,91
DELAITRE	RIVP	2 016 901 762	44927	12	1 977 106,99	1 077 154,51
DES HAIES	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 717	43743	12	2 809 688,27	1 235 135,06
DOMREMY	RIVP	2 016 901 768	44927	12	5 328 813,83	3 569 731,48
FONTAINE AU RO1	SIEMP	2 020 003 501	44985	12	3 616 170,57	2 350 683,27
FONTAINE AU RO2	SIEMP	2 020 003 465	44993	12	2 695 189,41	1 757 683,07
FOREST CAVALOTTI	RIVP	2 016 901 755	44927	12	2 020 578,47	1 107 110,44
FRANCIS DE CROISSET	RIVP	2 016 901 765	44927	12	24 579 447,12	11 724 016,11
FRERES FLAVIEN	RIVP	2 021 004 813	44927	12	4 325 134,00	2 860 705,07
FRERES GONCOURT	PARIS HABITAT	2 016 901 743	42185	12	2 327 512,16	406 447,64
GOUTTE D'OR	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 722	43921	12	759 685,55	323 023,56
GRANDS MOULINS	RIVP	2 016 901 766	44927	12	3 748 724,15	2 457 999,18
GUYTON DE MORVEAU	RIVP	2 024 009 727	45444	12	4 267 775,35	3 799 349,59
INDOCHINE	RIVP	2 016 901 756	44927	12	7 668 082,86	4 194 869,81
JACQUES OUDIN (ex Tolbiac)	RIVP	2 024 006 966	45371	12	11 722 095,62	10 115 194,44
JOURDAN	LOGITRANSPORT	2 016 901 747	43115	12	12 110 212,04	4 334 174,99
LA GARENNE	SIEMP	2 020 003 435	46023	5	1 428 172,97	78 777,76
LAGOUHAT	BATIGERE	2 016 901 712	45160	12	1 938 392,04	1 121 589,67
LEPAUTE	RIVP	2 024 003 334	44927	12	7 004 264,23	6 024 281,61
LOUISE BOURGEOIS	RIVP	2 016 901 770	44927	12	6 390 296,02	3 549 653,65
LUNEVILLE	HABITATION CONFORTABLE	2 020 001 769	43729	12	2 052 677,08	1 021 383,01
MARTIN LUTHER KING	RIVP	2 016 901 757	44927	12	7 631 522,84	4 213 360,24
MENILMONTANT1	SIEMP	2 020 001 785	43609	12	609 412,98	286 112,57
MENILMONTANT2	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 716	44103	12	3 237 407,03	1 537 642,83
METROPOLITAINE (ex Clichy)	RIVP	2 024 009 726	45497	12	4 492 310,83	4 009 946,81
MOUCHEZ	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 733	45202	12	3 106 622,01	1 770 364,20
MOUZAIA	RIVP	2 020 001 732	45532	12	7 559 612,60	5 925 985,51
MYRHA1	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 729	42374	12	629 519,23	165 977,05
MYRHA2	BATIGERE	2 016 901 711	45170	12	984 150,44	576 995,03
OBSERVATOIRE	PARIS HABITAT	2 021 007 816	44214	12	1 899 802,61	1 200 874,61
ORNANO	RIVP	2 016 901 754	44927	12	3 825 916,40	2 012 245,98
ORNANO2	PARIS HABITAT	2 016 901 744	42275	12	1 737 334,78	343 876,72
OURCQ	SIEMP	2 020 003 490	45674	12	4 595 036,62	3 061 270,43
PAJOL1	RIVP	2 016 901 752	44927	12	2 756 753,57	1 503 932,33
PAJOL2	RIVP	2 016 901 753	44999	12	8 883 096,18	4 945 868,77
PARMENTIER	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 734	45730	12	3 075 343,92	1 847 056,05
PHILIPPE DE GIRARD1	RIVP	2 016 901 758	44927	12	2 947 554,52	1 603 467,24
PHILIPPE DE GIRARD2	SIEMP	2 020 003 226	44810	12	1 375 370,51	927 828,52
PHILIPPE DE GIRARD3	SIEMP	2 016 902 113	43347	12	1 199 580,48	684 790,63
POISSONNIERS	RIVP	2 016 901 751	44927	12	14 409 277,85	8 206 439,18
POULET	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 725	41993	12	1 022 827,21	188 325,70
REIMS	RIVP	2 016 901 767	44927	12	1 952 445,36	1 113 706,68
REULLY	PARIS HABITAT	2 021 004 814	43648	12	5 061 156,00	2 800 226,39
ROMY SHNEIDER	SIEMP	2 016 901 778	41892	12	831 608,64	510 483,92
ROSA PARKS	RIVP	2 016 901 759	44927	12	8 629 239,16	4 781 370,64
SEYRIG	RIVP	2 016 901 760	44927	12	22 166 926,13	17 745 651,06
THONVILLE	SIEMP	2 020 003 489	41667	12	2 088 159,67	48 971,22
TOMBE ISSOIRE	PARIS HABITAT	2 016 901 745	42436	12	1 750 496,52	1 319 088,52
VANVES 1	RIVP	2 016 901 772	44927	12	3 497 520,84	1 955 270,30
VAUGIRARD	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 735	45943	12	10 576 450,33	6 570 749,00
YERSIN	HABITATION CONFORTABLE	2 016 901 731	45183	12	2 704 763,34	1 516 989,80
Total EJ restant conventions simples						206 380 407,26
Total général EJ restant						225 016 108,94