

## **DELIBERATION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION DU CROUS DE PARIS RELATIVE AU COMPTE FINANCIER ET RAPPORT DE GESTION 2024**

Délibération n°CA-20250311-2.1 du mardi 11 mars 2025

- VU** les articles L822-1 à L822-5 du code de l'éducation nationale
- VU** les articles 202 et 210 à 214 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique
- VU** les articles 175, 176 et 177 du décret n°2012-1246 du 7 novembre 2012 relatif à la gestion budgétaire et comptable publique
- VU** le décret n°2016-1042 du 29 juillet 2016 relatif aux missions et à l'organisation des œuvres universitaires
- VU** l'arrêté du 7 août 2015 modifié relatif aux règles budgétaires des organismes
- VU** l'arrêté rectoral du 4 mars 2025 relatif à la modification e composition du Conseil d'administration du Crous de Paris

**ENTENDU** L'exposé des motifs présenté par Monsieur Didier JESTIN, Agent comptable du Crous de Paris

### **Préambule**

Le conseil d'administration est composé de 25 administrateurs et son quorum est fixé à 9.

La composition du Conseil d'administration lors de l'ouverture de sa séance du mardi 11 mars 2025 est annexée à la présente délibération.

## Article 1

Le Conseil d'administration arrête les éléments budgétaires suivants :

- 821,63 ETPT, dont 819,08 ETPT sous plafond et 2,55 ETPT hors plafond
- 125 400 241,75 € d'autorisations d'engagement dont :
  - 39 819 654,74 € pour les dépenses de personnel
  - 68 470 162,77 € pour les dépenses de fonctionnement
  - 17 110 424,24 € pour les dépenses d'investissement
- 125 292 753,21 € de crédits de paiements
  - 39 819 654,74 € pour les dépenses de personnels
  - 67 773 811,95 € pour les dépenses de fonctionnement
  - 17 699 286,52 € pour les dépenses d'investissement
- 122 107 426,56 € de recettes
- - 3 185 326,65 € de solde budgétaire

## Article 2

Le Conseil d'administration se prononce sur les éléments d'exécution comptables suivants :

- - 5 269 007,06 € de variation de trésorerie
- - 418 248,14 € de résultat patrimonial
- + 3 601 409,43 € de capacité d'autofinancement
- + 1 504 747,31 € de variation de fonds de roulement

## Article 3

Après en avoir délibéré, le Conseil d'administration approuve :

- L'affectation du report à nouveau déficitaire de l'exercice 2024 d'un montant de 199 178,43 €
- L'affectation du résultat déficitaire de l'exercice 2024 d'un montant de 418 248,14 €

Aux réserves facultatives de l'établissement.

Le détail du résultat du vote des administrateurs est annexé à la présente délibération

Fait à Paris, le mardi 11 mars 2025

La rectrice déléguée pour l'Enseignement supérieur, la  
recherche et l'innovation pour l'Île-de-France,



Isabelle PRAT

## **ANNEXE À LA DÉLIBÉRATION N° CA-20250311-2.1**

### **Composition de la séance**

La composition du Conseil d'administration lors de cette délibération, mardi 11 mars 2025, est la suivante :

### **Pour approbation des exécutions budgétaire et comptable du Crous de Paris pour l'année 2024 :**

Nombre d'administrateurs présents 19

Nombre de procurations 06

**Total des voix 25**

### **Détail du résultat du vote des administrateurs**

Nombre d'abstentions 02

Nombre de voix contre 05

**Nombre de voix pour 18**

### **Pour approbation des reports à nouveau et affectation du résultat :**

Nombre d'administrateurs présents 19

Nombre de procurations 06

**Total des voix 25**

### **Détail du vote des administrateurs**

Nombre d'absentions 02

Nombre de voix contre 05

**Nombre de voix pour 18**

# TABLEAU DES AUTORISATIONS D'EMPLOIS

COMPTE FINANCIER 2024

TABLEAU 1  
Autorisations d'emplois

POUR VOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

Tableau des autorisations d'emplois

	Sous plafond LFI (a)	Hors plafond LFI (b)	Plafond organisme (= a + b)
Autorisation d'emplois rémunérés par l'organisme en ETPT	819,08	2,55	821,63

Rappel du plafond d'emplois notifié par le responsable de programme en ETPT ( c )

842,00

TABLEAU DES AUTORISATIONS BUDGETAIRES

CROUS DE PARIS  
COMPTES FINANCIERS 2024  
TABLEAU 2  
Autorisations budgétaires

POUR VOTE DE L'ORDRE DELIBERANT

DEPENSES										RECETTES			
Montants Budget révisés n° 2224 donc CA 17/12/24		Montants Comptes Financiers 2024		Sources unité à Budget révisés 2024 et à Comptes Financiers 2024		Montants Budget révisés n° 2 donc CA 17/12/24		Sources unité à Budget révisés 2024 et à Comptes Financiers 2024					
AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP	AE	CP				
Personnel	37 489 832,22 €	37 489 832,22 €	42 238 814 €	42 238 814 €	38 919 864,74 €	-405 199 €	-405 199 €	110 200 445,81 €	107 739 844,96 €				
- dont contribution régionale au CAS	4 813 940,59 €	4 813 940,59 €	4 813 940,59 €	4 813 940,59 €	4 812 213,36 €	-38 028 €	-38 028 €	42 279 000,20 €	42 277 676,20 €				
Provision					8 672 217,36 €			0 €	0 €				
Fonctionnement	81 291 481,41 €	88 678 424,71 €	78 132 026 €			-4 338 322 €	-50 188 €	3 483 554,61 €	3 487 976,34 €				
- (dépenses imputables)	13 940 134,34 €	13 940 134,34 €	14 420 126 €			-4 338 322 €	-497 360 €	302 366 344 €	302 366 344 €				
- Loyers et charges diverses	10 137 610,49 €	20 995 200,79 €	20 135 026 €			-4 338 322 €	302 366 €	14 097 186,01 €	14 097 186,01 €				
- Vêtements	5 825 726,19 €	5 825 726,19 €	5 825 726,19 €			354 487 €		1 300 000,30 €	1 300 000,30 €				
- Entretien - Equipement	8 791 477,23 €	7 843 033,51 €	10 550 026 €			142 010 €		1 300 000,30 €	1 300 000,30 €				
- Frais généraux	13 362 502,54 €	12 422 194,61 €	10 700 026 €			89 602 €		1 300 000,30 €	1 300 000,30 €				
- Participations Financières	10 260 967,04 €	9 463 067,30 €	1 696 026 €			548 74 €		800 000 €	800 000 €				
Investissement (à 231 échelon)						0 €	0 €						
Investissement	27 094 994,69 €	4 811 716,69 €	17 238 026 €			-54 173 €	-2 389 712 €						
TOTAL DES DEPENSES AE (A CP AB)	138 787 173,29 €	111 889 721,61 €	102 814 814 €			-7 618 972 €	-2 807 961 €	124 207 431,81 €	123 149 026 €				
SOLDE BUDGETAIRE excédent (21 + 2 - 3)		12 327 889 €				0 €	0 €	0 €	3 188 251,84 €				
									-2 888 484 € SOLDE BUDGETAIRE excédent (20 + 3 - 2)				

TABLEAU DE L'ÉQUILIBRE FINANCIER

CROUS DE PARIS  
COMPTE FINANCIER 2024  
TABLEAU 4  
Equilibre financier

POUR NOTE DE L'ORGANE DÉLIBÉRANT

BESONS				FINANCEMENTS			
	Montants Compte financier 2023	Montants Budget rectificatif n°2 2024 date CA 17/12/24	Montants Compte financier 2024	Montants Compte financier 2023	Montants Budget rectificatif n°2 2024 date CA 17/12/24	Montants Compte financier 2024	Ecart entre le Budget rectificatif 2024 et le Compte financier 2024
Solde budgétaire (déficit) (D2)*	0,00 €	5 993 811 €	3 185 326,65 €	12 327 880,17 €	0 €	0,00 €	0 € Solde budgétaire (excédent) (D1)*
dont Budget Principal							dont Budget Principal
dont Budget Annexe							dont Budget Annexe
Remboursements d'emprunts (capita) :							Nouveaux emprunts (capita) :
Nouveaux prêts (capita) :	2 307 753,35 €	2 400 000 €	2 041 318,34 €	1 771 142,14 €	2 400 000 €	1 542 752,54 €	Remboursements de prêts (capita) :
Capita et cautionnements (B1)							Dépôts et cautionnements (B2)
Opérations au nom et pour le compte de tiers (C1)**	44 827 735,50 €	45 480 000 €	45 597 788,55 €	45 727 002,29 €	47 540 000 €	44 118 019,25 €	Opérations au nom et pour le compte de tiers (C2)**
Autres décaissements non budgétaires (B1)	25 255 614,94 €	25 000 000 €	13 110 727,15 €	21 275 651,94 €	25 000 000 €	13 003 341,59 €	Autres encaissements non budgétaires (B2)
Sous-total des opérations ayant un impact négatif sur la trésorerie de l'organisme (1)(2)(3)(4)(5)(6)	72 392 004,19 €	78 873 811 €	64 335 160,69 €	82 105 576,59 €	75 340 000 €	59 055 153,63 €	Sous-total des opérations ayant un impact positif sur la trésorerie de l'organisme (1)(2)(3)(4)(5)(6)
ABOULEMENT de la trésorerie (B1) (2) - (1)	9 713 572,31 €	0 €	0,00 €	0,00 €	3 533 811 €	5 280 007,98 €	1 735 198 € PRELEVEMENT de la trésorerie (B1(1) - (2))
dont Aboulement de la trésorerie fléchée (A)***	0,00 €	0 €	0,00 €	842 950,28 €	3 038 561 €	1 578 252,06 €	-1 450 309 € dont Prélèvement sur la trésorerie fléchée (A)***
dont Aboulement de la trésorerie non fléchée (D)	10 655 522,55 €	0 €	0,00 €	0,00 €	485 250 €	3 650 755,92 €	3 195 505 € dont Prélèvement sur la trésorerie non fléchée (D)
TOTAL DES BESOINS (1) + (B)	82 105 576,50 €	78 873 811 €	64 335 160,69 €	82 105 576,59 €	78 873 811 €	64 335 160,59 €	-14 538 656 € TOTAL DES FINANCEMENTS (2) + (B)



TABLEAU DE LA SITUATION PATRIMONIALE

GROUPE DE PARIS  
COMPTE FINANCIER 2024  
TABLEAU 6  
Situation patrimoniale

POUR VOTE DE L'ORDRE DELIBERANT									
Compte de résultat prévisionnel									
CHARGES	Montants Compte financier 2023	Montants Budget rectificatif n°2 2024 date CA 17/12/24	Montants Compte financier 2024	ECART entre le Budget rectificatif 2024 et le Compte financier 2024	PRODUITS	Montants Compte financier 2023	Montants Budget rectificatif n°2 2024 date CA 17/12/24	Montants Compte financier 2024	ECART entre le Budget rectificatif 2024 et le Compte financier 2024
Personnel	36 753 126,77 €	39 252 500 €	38 862 243,91 €	- 370 256 €	Subventions de l'Etat	42 759 050,00 €	42 477 177 €	42 740 555,38 €	271 505 €
dont charges de prestations créées	4 515 942,59 €	4 930 712 €	4 872 274,36 €	- 55 208 €	Frais de fonctionnement	3 483 554,03 €	3 667 875 €	3 667 875,34 €	84 321 €
Fonctionnement autre que les charges de personnel	73 059 533,23 €	76 960 447 €	77 636 523,41 €	733 077 €	Autres subventions	15 143 576,64 €	60 000 €	11 862 304 €	- 32 588 €
Intervention de l'Etat	9 050 086,00 €				Autres produits	69 441 505,73 €	69 441 505,73 €	69 441 505,43 €	- 814 142 €
TOTAL DES CHARGES (1)	110 422 546,00 €	116 156 615 €	116 518 765,34 €	362 256 €	TOTAL DES PRODUITS (2)	122 847 644,00 €	115 940 545 €	116 109 517,18 €	1 653 973 €
Resultat financier (3) = (1) - (2)	3 424 098,00 €	- €	800 €	- €	Resultat financier (3) = (2) - (1)	0,00 €	1 109 476 €	910 246,14 €	691 222 €
TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat (1) + (2) = (4)	122 847 644,00 €	116 156 615 €	116 518 765,34 €	362 256 €	TOTAL EQUILIBRE du compte de résultat (1) + (2) = (3) + (1)	122 847 644,00 €	116 156 615 €	116 518 765,34 €	362 256 €
* il s'agit des montants catégorisés de manière prévisionnelle les contributions anticipées de 2025									
Calcul de la capacité d'autofinancement									
	Montants Compte financier 2023	Montants Budget rectificatif n°2 2024 date CA 17/12/24	Montants Compte financier 2024	ECART entre le Budget rectificatif 2024 et le Compte financier 2024		Montants Compte financier 2023	Montants Budget rectificatif n°2 2024 date CA 17/12/24	Montants Compte financier 2024	ECART entre le Budget rectificatif 2024 et le Compte financier 2024
Resultat de l'exercice (1) au point (4)	3 424 098,00 €	1 109 476 €	438 246,14 €	691 222 €	Capacité d'autofinancement	1 079 105,01 €	2 577 883 €	3 091 400,43 €	1 012 295 €
+ additions aux amortissements, dépréciations et provisions	9 207 687,62 €	8 209 221 €	9 298 362,09 €	1 079 105,01 €	Financement de l'actif par l'Etat	4 524 874,02 €	17 430 000 €	15 627 054,46 €	1 014 206 €
+ reprises sur amortissements, dépréciations et provisions	2 596 442,23 €	80 000 €	641 976,00 €	553 976,00 €	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	48 787 60 €	800 000 €	58 393,25 €	- 741 307 €
+ valeur nette comptable des éléments d'actif cédés			13 210,07 €	13 210,07 €	Autres ressources	-1 636 217,56 €	2 420 000 €	-1 817 547,61 €	- 191 548 €
+ produits de cession d'éléments d'actif	15 420,00 €		72 070,00 €	72 070,00 €	TOTAL DES RESSOURCES (10)	10 794 163,40 €	23 207 883 €	21 240 352,7 €	1 962 231 €
+ produits de cession d'actifs financiers					Diminution de fonds de roulement (8) = (5)	0,00 €	- €	0,00 €	- €
+ capacité d'autofinancement (CAF) ou insuffisance d'autofinancement (IAF)	4 362 165,79 €	4 519 646 €	4 647 801,13 €	127 965,17 €					
	5 417 763,04 €	2 577 883 €	3 089 406,43 €	1 029 324 €					
Etat prévisionnel de l'évolution de la situation patrimoniale en fin d'exercice									
EMIS-GEN	Montants Compte financier 2023	Montants Budget rectificatif n°2 2024 date CA 17/12/24	Montants Compte financier 2024	ECART entre le Budget rectificatif 2024 et le Compte financier 2024	RESSOURCES	Montants Compte financier 2023	Montants Budget rectificatif n°2 2024 date CA 17/12/24	Montants Compte financier 2024	ECART entre le Budget rectificatif 2024 et le Compte financier 2024
Insuffisance d'autofinancement	0,00 €	- €	0,00 €	- €	Capacité d'autofinancement	1 079 105,01 €	2 577 883 €	3 091 400,43 €	1 012 295 €
Fonctionnement	4 534 515,64 €	19 990 000 €	17 699 296,52 €	- 2 290 714 €	Financement de l'actif par l'Etat	4 524 874,02 €	17 430 000 €	15 627 054,46 €	1 014 206 €
Financement des fonds financiers	2 441 652,47 €	2 420 000 €	2 341 313,34 €	- 78 339,13 €	Financement de l'actif par des tiers autres que l'Etat	48 787 60 €	800 000 €	58 393,25 €	- 741 307 €
TOTAL DES EMPLOIS (5)	7 237 819,27 €	22 290 000 €	19 740 640,86 €	- 2 549 359 €	Autres ressources	-1 636 217,56 €	2 420 000 €	-1 817 547,61 €	- 191 548 €
Augmentation des fonds de roulement (7) = (6)-(5)	3 433 344,55 €	817 883 €	1 568 142,31 €	2 649 359 €	TOTAL DES RESSOURCES (10)	10 794 163,40 €	23 207 883 €	21 240 352,7 €	1 962 231 €
					Diminution de fonds de roulement (8) = (5)	0,00 €	- €	0,00 €	- €



Variation et écart de fonds de roulement, du besoin en fonds de roulement et de trésorerie

	Montants Compte financier 2023	Montants Budget sest-carré 2024 don CA 15/12/24	Montants Compte financier 2024	Ecart entre le Budget sest-carré 2024 et le Compte financier 2024
Variation du FONDS DE ROULEMENT - AJUSTEMENT (1) ou (2) (N.N. 7.1.N. 8)	3 418 344,15 €	807 800 €	1 580 422,15 €	2 837 924 €
Variation du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT - FONDS DE ROULEMENT - TRÉSORERIE	- 6 285 228,16 €	- 4 251 894 €	- 6 773 354,16 €	- 4 394 260 €
Variation de la TRÉSORERIE - AJUSTEMENT (1) ou (2) (N.N. 7.1.N. 9)	9 710 572,31 €	- 3 523 111 €	- 5 286 461,19 €	- 1 775 159 €
Area 101 du FONDS DE ROULEMENT	11 178 691,30 €	11 064 846 €	12 803 704,11 €	1 625 013 €
Area 102 du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	- 53 804 605,06 €	- 48 502 311 €	- 47 968 652,16 €	- 2 422 689 €
Area 103 du BESOIN en FONDS DE ROULEMENT	65 113 598,06 €	61 571 701 €	59 044 251,92 €	- 6 069 347 €